

2011
Annual Report
年度报告



YouChange

友成理事会



黄志祥

发起人 名誉理事长

全国政协第十届、十一届全国委员。香港著名爱国企业家，香港信和集团主席。



王平

创始人 理事长

友成基金会创始人、理事长，兼任友成基金会秘书长、友成资产管理有限公司董事长。



陈东升

发起人 副理事长

第十三届北京市人大代表。泰康人寿保险股份有限公司的创始人、董事长兼首席执行官。



汤敏

常务副理事长

友成基金会常务副理事长、友成大学（筹）校长。国务院参事室参事，监察部第五届特邀监察员。



邓中翰

发起人 副理事长

中国工程院院士，第十一届全国人大代表。中国大规模集成电路及系统技术主要开拓者之一。



刘吉人 发起人 副理事长

Tano Capital LLC. 合伙人、董事总经理，富兰克林证券投资顾问股份有限公司（台湾）总裁。



郭广昌 副理事长

第十届、十一届全国人大代表，全国政协第九届委员。上海复星（集团）、复星国际董事长。



吴亦兵 理事

金石投资有限公司执行董事，中信产业投资基金管理有限公司总裁。



刘亭 理事

联亚集团、北京联亚投资有限公司董事长兼总裁，中贸圣佳国际拍卖有限公司董事长。



向文波 理事

第十一届全国人大代表，享受国务院政府津贴的专家。三一重工股份有限公司总裁。



郑文凯 理事

国务院扶贫开发领导小组办公室副主任、党组成员。



康晓光 理事

中国人民大学非营利组织研究所所长、教授、博士生导师，著名的非营利组织专家。



吴忠 理事

重庆市黔江区区长。兼任中华全国工商业联合会第九届执行委员会委员。



张锴雍 理事

人民政协深圳委员会第四届常务委员。中国中科智集团创始人、董事局主席。



刘小俞 理事

苏格兰皇家银行中国区主席兼首席执行官。资深国际投资人。



黄永光 理事

人民政协四川委员会第十届委员。（香港）信和集团、尖沙咀置业及信和酒店之执行董事。



赵民 理事

北京正略钧策管理咨询有限公司创始人、董事长。



陈舸 理事

碧桂园集团董事局主席特别助理；佛山市顺德区创源投资公司董事长、总经理。



梁锦松 理事

黑石集团执行委员会成员、高级董事总经理、大中华区主席。中国工商银行独立董事。



车建新 理事

红星美凯龙集团董事长、首席执行官，全国工商联执委，中国建材工业经济研究会副会长。



因友而成 因你而变

友成企业家扶贫基金会（简称友成基金会）是经中华人民共和国国务院批准成立、在民政部登记注册、具有独立法人资格的非营利性社会公益组织；是国内首家由中国大陆、香港和台湾著名企业家共同发起，以推动社会公正和谐发展为目标，以发现和支持“新公益”领袖人才、建立跨界合作的社会创新网络 and 平台为使命，以参与式资助为主要运作模式的创新型非公募基金会。

基金会的主管单位为国务院扶贫开发领导小组办公室。

数字友成

9679

2007-2011年累计公益支出9679万元

2007 年-2011 年，友成累计公益支出 9679 万元，分别为 211 万、2444 万、969 万、2765 万和 3290 万元；2008-2011 年，当年公益支出占上年净资产的比例分别为 35.71%、10.32%、20.18% 和 16.98%，四年平均支出比例为 20.80%，高于国家规定 8% 的水平 2 倍多。

16

受益人群遍布全国16个省（直辖市）

北京、香港、重庆、广西、四川、辽宁、云南、贵州、湖北、陕西、宁夏、甘肃、内蒙、吉林、黑龙江、河北

11

五年间自主研发试点创新型项目11个，
关注结构性及前瞻性社会议题

友成扶贫志愿者行动计划（友成志愿者驿站）/ 友成社会资源协调平台（民间灾害应对网络）/ 小额信贷支持项目（友成普融）/ 新公益嘉年华 / 公益创投基金 / 手工益文化扶贫项目 / 常青义教项目 / 小鹰计划 / 香港青年乡村服务计划 / 创业咖啡 / 找寻中国精神文化讲坛

14

率先资助14家社会组织的创新性项目，
为其可持续发展提供了最初的动力

北京市协作者文化传播中心 / 北京灿雨石信息咨询中心 / 四川 512 民间救助中心 / 遵道镇志愿者协调办公室 / 中国科学院心理研究所 / 民政部社工协会志愿者工作委员会 / 北京惠泽人咨询服务中心 / 华藏图书馆 / 甘肃绿驼铃环境发展中心 / 佳木斯科教文可持续发展协会 / 北京梁漱溟乡村文化发展中心 / 北京百年农工子弟职业学校 / 北京绿十字生态文化传播中心 / 北京两村工程发展中心

25

参与式资助草根组织25家，除资金外，
更为其提供创新公益理念和项目模式的
智力支持

【志愿者驿站】绵竹社会资源协调平台 / 湖北建始综合农协 / 四川仪陇乡村发展协会 / 北京地球村环境教育中心 / 滦平县公益扶贫服务中心 / 呼市扶贫社会组织促进会 / 长春心语志愿者协会 / 昆明北斗星驿站

【小额信贷】内蒙古赤峰市昭乌达妇女可持续发展协会 / 陕西蒲城妇女可持续发展协会 / 甘肃定西市安定民富鑫荣小额信贷服务中心 / 宁夏盐池惠民小额信贷公司 / 陕西淳化县妇女发展协会 / 陕西省西乡县妇女发展协会

【友成灾害应对合作伙伴】陕西妇源汇性别发展培训中心 / NGO 备灾中心 / 云南大众流域管理研究及推广中心 / 陕西妇女儿童发展基金会 / 贵州社区建设与乡村治理促进会 / 汇能减灾中心

【常青义教】广西师范大学教育发展基金会 / 鞍山市呼吸联盟志愿者协会 / 云南民办教育发展研修中心 / 云南省丽江市玉龙县老科技工作者协会 / 刘道玉教育基金会

26

奖励资助支持社会企业及创新型社会组织
26个，对引领基金会关注和支持社会企业
起到示范作用，为社会企业和社会创新的
概念在中国的发展起到关键推动作用

OURWORKERS / 自然之友 / 北京采桑子文化艺术发展中心 / 花旦工作室 / 多背一公斤 / 乐龄合作社 / 北京一加一文化交流中心 / 科学松鼠会 / 青翼展翅社工训练营 / 仪陇县乡村发展协会 / 上海乐创益公平贸易发展中心 / 欣耕工坊 / 北京笃挚优游文化发展公司 / 北京金羽翼残障儿童发展中心 / 绿色传递基金 / 简子服饰有限公司 / 阳光心行动 - 边缘青少年成长计划 / 扬爱 - “梦工场” 智障人员服务中心 / 深圳市残友集团 / 善淘网 / 润灵环球（北京）咨询公司 / 城乡社区 NPO 发展中心 / 重庆市血友病康复协会 / 天津鹤童老年福利协会 / 北京歌路营教育咨询中心 / 乐朗乐读学习潜能开发中心

16

资助和支持平台性公益组织和活动16个，
为推动公益行业的发展起到建设性作用

世行“第二届中国发展市场” / BC 社会企业家技能培训 / 社会创新比较研究 / 中国非公募基金会发展论坛 / 基金会中心网 / 北大社会创新学分课 / 中国企业公益指数研究 / 修实公益子基金 / “TEDx- 北京活动” / 国际应急管理大会 / 北大公民社会发展论坛 / 奥比斯防盲教育基金 / 香港中国农村教育周 / 中国志愿服务博览会 / ICT 专业志愿者联盟 / 新公益领导力发展研修班

6

6项资助在其组织成立初期起到关键支持作用

四川 512 民间救助中心 / 遵道镇志愿者协调办公室 / 绵竹社会资源协调平台 / 湖北建始综合农协 / BC 社会企业家技能培训 / 滦平县公益扶贫服务中心

友成五年足迹



2007年

提出友成一二三四五战略规划；
成立友成资产管理有限公司；
研发扶贫志愿者行动计划；
举办社会企业国际考察及研讨会；

2008年

汶川抗震救灾，总结提炼民间参与救灾的“友成模式”；
建设绵竹社会资源协调平台；
启动扶贫志愿者行动计划，建设志愿者驿站；

2009年

提出“公益价值链”，构建友成公益大家庭，提出“新公益”概念；
成立志愿者支持中心；
成立修实合作子基金；
成立社会创新支持中心；
支持北大 - 社会创新学分课；
支持 BC 社会企业家技能培训试点；
开展社会创新比较研究；
发布中国公益指数研究；

2010年

提出新公益理论，实施天地人战略，构建新公益实践体系；
提出“为人民服务，向人民学习”建设“无围墙”大学的构想；
发起实施新公益嘉年华；
研发“手工益”文化扶贫项目；
试点老年志愿者常青义教项目；
成立民间灾害应对支持中心，实施开展赈旱、玉树救灾、舟曲救灾行动；
成立小额信贷支持社会企业——“友成普融”；
成立“友成 - 奥比斯中国防盲治盲专项基金”；

2011年

提出研发、实验、倡导的基本运作模式框架；
友成大学（筹）成立并试点进行小鹰计划、创业咖啡等项目；
与国家紧急救援中心联手成立巨灾救援基金；
成立清华 - 友成社会创新中心；
承办“友成扶贫科研成果奖”；
出版“社会创新与社会企业译丛”。

理事长致辞



友成基金会理事长

一切皆有可能

2011 是不平凡的一年。
想一想从去年的今天到现在，
你、我、他，整个友成，发生了多少改变？
其中有多少结果超出了你的想象？
这些令人深思甚至难以置信的发展，
在多大程度上改变了你的观念？

还记得，去年的今天，
“友成大学”这个史无前例的无围墙大学，
还仅仅停留在概念的阶段。
在许多人质疑的眼光中，短短一年，
它已经成为友成最具影响力的品牌：
二十多只“小鹰”飞向了蓝天；
常青义教，人见人赞；
创业咖啡，快马加鞭。

还记得，去年的日子里，
部分新来的员工，
曾对友成的传统文化晨读心有不解，
对学习《弟子规》的必要性提出疑问，
其中有人洋洋万言进行批判；
但如今，
越来越多的友成人及其家人通过《弟子规》，
重拾文化之根，
找到了心灵的家园。

还记得，去年年中理事会敲响了警钟：
友成不能做坐吃山空的败家子！
创业容易守业难。
危机之中，高层管理团队大换血；
一时间大扩张泡沫的破裂令许多人惴惴不安。
但是，短短的几个月，
新人新政不知不觉让友成内外刮目相看：
一个年轻的团队展现出了勃勃生机，
友成人更团结、更奋发、更精干！



从成立到今天，
多少人一次次怀疑：
“友成还能走多远？”
弹指一挥四年半，
不经意间，
福布斯排名第二、中民慈善排名第一，
连续两项荣誉肯定了友成的社会公信力，
友成人的努力功不唐捐。

友成人的气质：从不放弃，没有傲慢。
这四年半，我们不断进取，
靠的是一种精神，一个信念，
这个信念就是“善”。
坚持信念的表现不是等待，而是“实干”，
还有担当：不靠地、不靠天，
我来铺展一片大地，
我来撑起一方蓝天。
世上无难事，只要肯登攀。

感谢每一位用生命与我一起奋斗的人。
在奋斗中，我们也潜移默化地分享了一个理念，
这就是：一个人的心愿决定这个人的命运，
共同的心愿则可以开创世界的明天！

让我们共同记住：一切皆有可能！
我们的命运取决于我们的每一个选择、每一个判断。

让我们共同发出这样的祈愿：
2012 世界和平，国运昌盛，家庭幸福，人人安然！

我们的心愿终将化作人类解放的生命之船。

——王平理事长在友成基金会 2011 年会上致辞

致力成为推动社会创新的倡导者

基金会成立五年以来，始终坚持把探索中国公益领域的创新之路，成为推动人类公正和谐发展的力量作为自身发展的长远目标和永续动力。123456 战略构成的核心价值观体系是基金会长期不变的发展指导思想，是友成区别于其他社会公益组织的独特性体现，是友成的 DNA。我们既非纯资助型、纯操作型的基金会，也不同于直接执行公益项目的草根 NGO，而是以参与式资助为主要运作模式的创新性非公募基金会，所以，我们需要比常人付出更多的耐心、成本和精力。

幸运的是，在各位理事的鼎力支持和同事们的不懈努力下，我们顺应了中国经济社会的发展趋势，契合了国家社会创新的政策导向，我们迈出了坚实的第一步，这五年是探索、创新、积累、培育的五年。

友成扮演着社会创新倡导者的角色，这是综合时代特征、国家发展阶段、政策导向、公益行业诉求和自身理念与能力做出的界定。更具体地说，友成是推动公益创新、政策创新和社会创新的倡导型基金会；是社会议题系统性解决方案的实验者、支持者和提供者；友成以参与式资助的方式通过研发、实验、倡导三个步骤的不断循环往复来实现自身的定位。

2011 年是基金会的反观之年、沉潜之年、蓄势之年。为此，基金会投入六个月时间对业务和管理进行全方位梳理，形成了有梯次业务体系架构：以探索和创新政府与社会组织合作互动模式、推动城乡社区可持续发展为目的的社区发展类项目；围绕中国特色的全人素质教育理念打造的素质教育类项目；继续倡导和推动社会投资在中国发展、传播社会企业家精神、孵化社会企业的社会合作及行业推动项目。

友成正在向“创新性实验，参与式资助，服务性整合，开放性互动”的四大法宝回归，“研发、实验、倡导”的三段式工作方法是创新型基金会与传统草根组织的最本质区别；我们的使命是挖掘最有潜力的社会企业家，通过搭建整合跨界优质资源平台，对其进行支持；通过建立并完善行业标准进而推动各领域的社会创新；原本介入实操较多的友成将往两个方向聚焦：往上顶层设计，往下资助落地，中间搭建平台，周围遍地开花。

友成未来五年的具体业务和项目将是三个领域的延伸和深化：有中国特色的公民素质教育；农村和城市社区建设和可持续发展；通过支持社会企业等创新模式，为弱势群体赋权及社会融入创造机会。这是三个牵一发而动全身的枢纽领域，因为，素质教育是面向未来培养创新的新生力量，是以人为本进行有正确价值观、社会创新意识与能力的人的建设；城乡社区已经成为中国社会发展的基本载体，也是国家社会管理创新的重点，是各级政府和社会组织合作开展社会创新的舞台；而社会投资和社会企业则是未来实现社会创新的最佳工具。

未来五年，友成基金会需要思考的重大议题是中国公益组织如何在世界舞台上形成其影响力，如何在世界层面树立、传播属于中国的理念、价值观，努力成为具备世界影响力的、全球化的一流基金会。我们依托的是不断变强的国家实力，我们有优势的是不在国家体制之内但又与体制紧密合作、与各级尤其是地方政府对话的丰富经验，我们有来自于两岸三地最优秀一群企业家的支持，我们同时也通过五年的时间建立起了一支高素质、国际化、专业化的执行团队，这是我们对未来五年的信心之源。

——引自第一届第十次理事会《友成基金会 2011 年度工作报告》

目录 Contents

新公益倡导	友成扶贫科研成果奖	09
	《友成社会创新与社会企业译丛》	10
	《灾害应对中的社会管理创新》	10
新公益实验	社区发展	12
	巨灾基金	12
	手工益文化专项基金	13
	常青义教	14
	友成新公益大学（素质教育）	15
	小鹰计划	15
	创业咖啡	16
	香港青年乡村服务计划	17
	社会合作与志愿者支持	18
	友成普融	19
新公益研究	友成－清华社会创新中心	21
	“城乡社区发展与创新”学术研讨会	21
	“社会保障住宅”专家研讨会	22
机构文化	友成组织结构	24
	友成团队	24
	友成志愿者	25
	友成诚挚感谢	26
财务报表	财务审计报告	28
	资产负债表	31
	业务活动表	32
	现金流量表	33
鸣谢	友成 2011 年所获捐赠一览表	34
	友成大事记	36
	友成资质与荣誉	37

关于新公益倡导

友成观点

- 友成在公益创新领域所作的一切，包括在运作模式、业务领域、项目设计上的思考和实践都以最终推动政策创新，进而带来更有效的社会创新为目的。
- 友成认为，尽管社会需求的识别应来源于社会基层，但在中国公益创新应以实现政策倡导——通过影响政府寻求政策改变为根本落脚点，如此才能实现社会创新效果的最大化。
- 基层政府、企业、公益组织、学术界、媒体和公众的参与是推动社会管理创新和政策创新的动力。
- 检验和衡量基金会战略、业务和项目的绩效时，增强对包括政府在内的社会各界的倡导能力是首要的考核指标。倡导能力主要通过三个维度的指标进行衡量：政府关注度；企业支持度；行业认可度。

——引自《2011 友成项目梳理成果报告》

友成扶贫科研成果奖

“友成扶贫科研成果奖”由国务院扶贫办设立，国务院扶贫开发领导小组专家咨询委员会参与，友成企业家扶贫基金会承办。该奖项旨在引导、激励全国扶贫领域的广大理论和应用研究者紧密联系目前扶贫、减贫工作中的实际，积极探索，回答建设社会主义和谐社会、实现共同富裕过程中的新问题，着力推出具有创新性和普适性的理论和应用成果。

首届“友成扶贫科研成果奖”于2011年10月17日上午在北京钓鱼台国宾馆举行颁奖仪式。中共中央政治局委员、国务院副总理、国务院扶贫开发领导小组组长回良玉出席并为获奖者颁奖；国务院扶贫开发领导小组副组长、办公室主任范小建主持颁奖仪式并宣读了国务院扶贫开发领导小组办公室关于友成扶贫科研成果奖励的决定。

本次共表彰了自1986年5月国家扶贫开发工作正式启动以来，在扶贫理论研究和应用研究中取得重大成果的两家机构（中国扶贫基金会、中国发展研究基金会），以及五位专家（任继周院士、李小云教授、汪三贵教授、唐华俊研究员、刘昕教授）。



首届“友成扶贫科研成果奖”获奖成果

经过评奖委员会提名、初审、初评、终评、公示等程序，并经国务院扶贫办核准，共六项研究荣获首届“友成扶贫科研成果奖”。

扶贫小额信贷项目

（中国扶贫基金会）中国扶贫基金会自1996年开始实施小额信贷扶贫项目，为探索适合中国农村实际情况的小额信贷扶贫模式做出了贡献。

《在发展中消除贫困—中国发展报告2007年》

（中国发展研究基金会）报告提出发展的重要目标是消除贫困，而消除贫困的根本途径在于发展的理念，为国家新的扶贫战略提供了理论支持。

西南岩溶地区生态修复和草地畜牧业发展

（任继周院士）任院士带领学术团队开展草地农业生态系统研究，并应用于实践，探索出贫困地区扶贫开发与生态环境保护相结合的成功模式。

在新扶贫战略指导下的参与式扶贫规划方法研究

（李小云教授等）此项研究成果为实现贫困人群在扶贫活动中的主体地位起到了重要作用。该方法在全国整村推进扶贫规划中得到广泛应用。

中国农村贫困问题研究

（汪三贵教授等）本书的成果之一“中国的八七扶贫攻坚计划：国家战略及其影响”是2004年上海全球扶贫大会的国别报告，对其它发展中国家系统理解中国大规模减贫的经验做出了贡献。

扶贫开发与青藏高原减灾避灾产业发展研究

（唐华俊研究员、刘昕教授等）研究全面客观分析了青藏高原高寒牧区的自然条件、经济社会基础、自然灾害危害和扶贫开发现状，对该地区减灾避灾产业发展及其扶贫开发形成了探索性的思路。

友成社会创新与社会企业译丛

2011 年 6 月 24 日，友成基金会联合中央编译局比较政治与经济研究中心、社会科学文献出版社出版的《‘友成’社会创新与社会企业译丛》正式出版发布。

该译丛首次将国外先进的社会企业和社会创新理论及实践理念引入中国，有利于推动中国特色的社会创新理论研究以及社会建设和社会管理创新实践。



“友成基金会与中央编译局比较政治与经济研究中心合作编译出版‘社会创新与社会企业译丛’的想法始于 2009 年 7 月，4 本译丛的密集问世，让人感受到社会创新的强烈脉动。”

——《中国发展简报》

“在新书出版发布会后，与会者围绕‘社会创新与社会管理’主题进行了新公益研讨。大家一致认为，社会创新和社会管理密不可分，两者有很多共同点，其中，公民社会的健康成长是二者得以良好发展的关键，公民社会组织则是二者的行动主体之一，政府、企业、社会组织之间应该建立良好的跨界合作伙伴关系，进一步推动中国的社会创新和社会管理。”

——《人民网》

“推进中国的社会创新和社会管理，需要从公民观念、企业社会责任、制度法规体制、专业人才培养、组织行为创新、政企伙伴关系等方面加强建设。丛书的出版将有利于理论界和实务界更好地学习和了解国外社会创新和社会企业的理念与实践，推动中国的社会管理创新。”

——《中国经济网》

“俞可平指出，丛书不仅能够使我们了解西方社会创新领域的最新研究成果，也有助于推动中国社会创新的发展，希望包括学者、官员以及普通民众在内的更多的人去阅读该丛书。”

——《中国选举与治理网》

灾害应对中的社会管理创新

《灾害应对中的社会管理创新》一书于 2011 年 7 月 27 日在友成大学灾害管理高级研修班结业式上发布。该书详细介绍了友成企业家扶贫基金会等民间组织积极应对 2008 年 5·12 汶川特大地震的情况，总结了从“遵道志愿者协调办公室”到“遵道社会资源协调办公室”再到“绵竹社会资源协调平台”的发展过程，着重介绍了绵竹市灾后援助社会资源协调平台的探索和实践，并籍由此经验总结与探讨，为紧急救灾和灾后重建过程中实现政府和民间组织的合作提供一种行之有效的可供借鉴的创新模式。

西南财经大学副校长边慧敏、北京师范大学公益研究院院长王振耀、北京大学政治发展与政府管理研究所副所长王浦劬、台湾大学社会工作系教授冯燕连同西南财经大学社会工作发展研究中心的师生通过长期研究、访谈，参考国内学者有关著作及相关新闻报道，收集大量一手数据和鲜活案例，记录了那段令人动容又带来无限反思的历史。

“友成基金会立足于政府、企业、公益组织三者之间的平台作用，充分发挥资源整合能力，通过专家志愿者对政府工作人员的指导和共同参与，不断提升政府工作人员对社会资源的协调管理能力，提高政府与社会资源的沟通效率，帮助政府建立系统的资源利用机制，从而使灾后重建工作中的各项社会资源进入有序、科学、合理的匹配和管理轨道，同时也使社会资源、社会爱心能得到最大限度的发挥，最终实现社会资源有效利用的良性循环。”

——哈佛商业评论网

“《灾害应对中的社会管理创新》一书较为系统地阐述了政府与社会组织之间的统一与矛盾，需求与供应的不对称，物资的无序状态等问题，提出了重点着眼于怎么解决和创新的看法。”

——新浪公益

关于新公益实验

友成观点

- 在中国进行社会建设和公益创新发展的初期阶段，“模式”和“人”是最为关键的因素。支持社区发展的产出是创新模式，支持志愿者和素质教育针对的是“人”。
- 友成认为，社区是建立在地缘基础上的由精神、文化和情感的维系而使人们加入其中的社会生活共同体。城乡社区已经发展成为中国社会发展变革的基本载体。因此，友成把农村和城市社区建设和可持续发展作为优先发展的公益领域，其中以农村社区为重点。
- 友成希望城乡社区发展项目的最终产出是能够通过倡导包括政府在内的社会各界所广泛认同并用于实践的创新性的社区发展模式。
- 友成将参与公益发展和社会创新的人分为三类：扶贫志愿者、潜在公益及社会人才，以及现有公益机构和潜在公益领袖。

社区发展

巨灾基金

2011 年，友成联合中国地震应急搜救中心发起设立“巨灾基金”，这是国内第一个政府专业机构与公益组织签署的灾害应对合作备忘录，并将该基金及民间灾害应对行动从聚焦于灾后参与救援逐步定位为灾害防御型的倡导型基金。

巨灾基金与五家国内领先的区域枢纽型机构达成合作关系，通过高研班、项目合作等形式直接或间接与 150 余家实施型 NGO 进行了灾害应对方面的合作或培训，友成民间灾害应对基层工作网络（社区实践）基本建成。

基于机构的工作转型，巨灾基金先后与国家地震局紧急救援队、民政部减灾中心、国家行政学院、儿童乐益会、国际美慈、西南财经大学、台湾大学、北京师范大学、联合国开发计划署等机构达成合作意向，在灾害管理研究和倡导方面构建了一套完整的流程体系。

2011 年 12 月，随着 CSR Asia（企业社会责任 亚洲）、微软等企业的合作参与，支持友成灾害应对体系的企业支持平台基本形成。就此，友成灾害应对项目（安全社区）的实践、研究和倡导金三角构建完成。

2011 年，在社区层面，友成基金会直接投入近 200 万元，调动社会资源近千万元，为青海、四川、云南和贵州的几万名群众提供了支持和服务。

应急响应

全年基金会启动灾害应急响应 3 次，分别是盈江地震、望谟水灾以及巴中洪灾，其中盈江地震和望谟水灾为国家 3 级应急响应，共投入 1,007,775.80 元。

应急机制

友成灾害应急响应工作机制，是依托近年重大自然灾害友成救援经验，经与 5 省合作伙伴深入讨论形成共识的并逐步完善的应急响应机制。

友成灾害应急响应机制

国家响应级别	友成响应	响应时间	救援队	行动方向	费用支持	行动产出
IV	Ⅲ	48h	3 人	评估、干预	5 万元	物资援助
Ⅲ	Ⅱ	48h	5 人	评估、干预	10 万元	物资援助
Ⅱ	Ⅰ	36h	8 人	评估、干预	50 万元	资源协调
I	特	24h	15 人	救援、评估、干预	100 万元	资源协调

减防灾教育

2011 年 10 月，友成减防灾教育培训课件研发项目启动，课件的设计清晰地界定了灾害管理者、紧急救援人员、社会公众三个层面教育培训方向，依托 7 个基础课件，课件涉及危机应对、组织实施、自救逃生、心理应激以及培训师培训等；研发项目还涉及培训计划、督导计划、评估标准等关键指标设计。

灾后重建

友成依托合作伙伴陕西省妇源汇延续执行玉树灾后重建项目，主要进行玉树本地 NGO 组织能力建设培训、友成玉树重建行动基金及儿童早教三个项目，共分为十期，投入资源 1,400,000 元。全年共计 20 家机构、80 人参加了 4 次 NGO 能力建设培训。



2011 年，温家宝总理在视察盈江地震灾区时，指着友成基金会资助的安置房说：“这些房子是安全的，是可以保障百姓生活的。”



2011 年 4 月 2 日，友成民间灾害管理高级研修班正式启动，国内 15 家机构的近 20 名行业领袖参加了为期 4 次的高级研讨。

手工益文化专项基金

“手工益文化传承专项基金”（简称“手工益基金”）由友成基金会设立，是中国首支对传统手工艺文化进行保护传承与创新应用的专项基金。

2011年7月4日举办了“协作与创新”手工益文化扶贫计划主题研讨会，汇报了手工益项目的状况和未来计划，项目组与该领域的研究者、实践者、倡导者以及跨界的合作伙伴共26人，就非物质文化遗产传承的挑战、非遗生产性保护与当代社会融入、社会力量跨领域的协同合作等议题进行交流和探讨。

研发手工艺产品的认证品牌“Yi”。“Yi”符合“手工益文化传承计划”的“生产性保护”与“活性传承”理念。通过扶持偏远地区非物质文化遗产的合理开发、生产，逐渐打通扎根于贫困地区农村的手工业设计、制作、生产到销售的链条，从而有效提升其文化产品的品质、附加值和传播力。

发起“Design for China”中国“手”创公益活动。该活动与相关部门、专家和设计师合作，引入田野调查和导师辅导，为中国非物质文化遗产的保护、传承和创新提供一个面向社会的开放式的设计和方案征集平台。联合设计师及媒体，共同展开“设计大赛夏令营采风活动”，在保护民族文化的同时，推动手工艺在当代的活力，以此影响时尚产业和当代消费人群，向世界展示中国“手”创多元文化之美！

手工益项目的三重理念：

（艺）传统手工艺和当代设计的结合，（益）公益创新和社会企业的实践，（忆）民族技艺和文化记忆的传承。

形成三支公益宣传片：

“探索文化扶贫的新模式”一项目合作伙伴洪晃女士（《I LOOK 世界都市》杂志出版人）、蒋琼耳女士（新锐艺术品设计师）、吉承女士（中国知名服装设计师）就整个文化保护角度的阐述项目；

“波的故事”——从苗族少女的视角看文化传承保护项目；

Design for china 中国手创—手工益夏令营采风活动宣传片。



【艺·益·忆】

每件Yi认证的产品，将在指定的销售渠道进行销售。售价的20%将通过“手工益文化传承计划”直接返还用于当地社区建设及当地民族文化的保护与传承。

Design for china 中国“手”创设计大赛通过全国路演将活动信息覆盖到近百所大学，组委会共收到海内外107份参赛报名表和作品，共有216人次报名参加本次大赛；参加成员分别来自国内外23所学校或单位。组委会最终评出30名优秀选手以及1名优秀设计师，联合三家主流媒体一同参与了中国“手”创—手工益设计大赛夏令营采风活动。此次采风夏令营全程考察了云南普洱与重庆黔江两条手工艺密集线路及少数民族聚居区域，拜访了八位民族手工艺者，观摩并记录了各手工艺者的工艺制作过程并进行了系统性整理。

常青义教

“常青义教”是由友成基金会发起、依托友成志愿者驿站的平台，组织城市优秀退休教师以志愿者身份到贫困地区学校提升教育管理和教学水平的公益支教服务项目。“常青义教”的支教主体为退休教师，面向贫困地区学校老师和校长，不仅“输血”更重“造血”，促进学校自身教师队伍素质和管理水平的提高，促进学校可持续发展能力的提升。

2011 年，“友成常青义教”在全国共有 9 个支教点，分布于广西、云南、河北、内蒙古、辽宁五省，已在全国共招募志愿者 428 人，实际已进驻支教点开展支教工作的志愿者 142 人，2011 年度服务时间约 40488 小时，影响辐射 50 所以上贫困学校，直接受益教师人数约 2500 人，间接受益学生约 30000 人。在实际效果及社会影响方面作用都日渐深远。

2011 年，常青义教在广西巴马、马山、田东等多个项目点试点工作的基础上，先后组织召开“研讨会”“高研班”等活动，总结提炼经验，扩大试点推广。

2011 年 9 月 19 日 -21 日国务院参事室一行 6 人到广西调研友成常青义教项目，实地考察巴马、马山、田东支教点情况，通过调研为老龄化社会“老有所为”方案的设计和老龄公益事业的发展提供依据。

常青义教支教点：

- 1、广西南宁马山支教点：马山县林圩镇林圩一中
- 2、广西南宁田东支教点：田东县平马镇上法初级中学
- 3、广西桂林支教点：阳朔县兴坪镇朝板山中学
- 4、云南昆明支教点：石林镇石林中心学校
- 5、云南丽江玉龙支教点：玉龙县第二初级中学（拉市乡）
- 6、云南丽江宁蒍支教点：宁蒍县永宁乡中心校
- 7、内蒙古呼和浩特和林支教点：和林县民族中学、和林县第五小学、和林县公喇嘛小学
- 8、辽宁鞍山支教点：岫岩朝阳乡河南小学
- 9、河北滦平支教点：滦平县张百湾镇周营子汉儒爱心小学、大屯乡兴周明德小学

个案成效

2010 年 3 月，广西南宁市 57 名意气风发的中学退休教师，以志愿者身份分批前往广西巴马瑶族自治县甲篆乡中学扶贫支教。经过一年的时间，甲篆乡中学教师的教育教学及管理管理能力不断增强，学生的综合素质有了明显提高，教职员工 42 人和 565 名学生受益。2010 年中考，甲篆中学的上线人数基本达到预期目标。2010 年 10 月广西河池市组织“义务教育学校管理规范评估”验收，甲篆中学获得优秀。

2011 年 5 月 14 日，广西及全国各省市教育行政部门、学校、NGO 组织、关注公益的企业及媒体代表约 150 人参加了“2011 友成常青义教研讨会”。

2011 年 7 月 11 日，来自全国的 25 名学员参加了“2011 首期友成常青义教高级研修班”。国务院参事室一行深入巴马甲篆初中、马山林圩一中、田东上法初中三个支教点实地考察，并听取当地政府、教育主管部门、学校和支教志愿者的介绍、意见、建议及困难。



友成新公益大学（素质教育）

小鹰计划

“小鹰计划”由友成基金会发起，致力于培养具公益视角的跨界领袖型人才。项目通过为期一年的基层实践、参与式教学与陪伴成长，从意识、知识到能力等三方面培养新一代青年的公益精神、社会责任感、领导力和基层经验，激发他们“向人民学习、为人民服务、立足基层、放眼世界”的热情与理想。

基金会与国务院扶贫办、世界银行第五期扶贫项目合作，学员作为志愿者参与如村级互助基金、社区主导型发展（CDD）、贫困地区法律志愿者项目；未来将扩展到草根 NGO 组织、海外志愿者项目等。

2011 年 2 月 -4 月在全国 7 所高校进行招生宣讲、网络招募，在大学生范围内进行倡导。2011 年 8 月 1 日 -28 日于北京中国农业大学和清华大学进行了 4 周培训，43 位导师授课或分享人生经历。2011 年 11 月 21 日 -25 日于重庆黔江进行了 5 天的中期培训。

2011 年 9 月 -12 月，小鹰志愿者深入各项目点 3 个月时间，分布地点如下：重庆黔江 13 人、云阳 2 人、酉阳 2 人、巫溪 3 人，成都杨柳村 1 人、巴中 1 人，河南汝阳县 2 人、嵩县 2 人，北京 1 人，云南省 1 人，海南省 1 人，广西 1 人。

2011 届学员构成

1、从近 300 名申请者中挑选 21 名，再加上志愿者驿站推荐的 11 名，有来自剑桥大学、香港中文大学等海外大学的硕士毕业生，也有来自北大、人大、复旦等国内的大学毕业生。

2、遴选机制：营会、提交报名前书目读后感、通过电话、视频、现场等方式面试。

导师陪伴成长：每位学员将分别配备一名由社会各界热心精英人士（如企业家、公益领袖、政府官员、学者等）担任、提供成长指导心灵的人生导师；一名由学术研究机构教授担任、提供行动研究与基层调研指导的学术导师；一名由合作机构资深人士担任的基层实践督导老师，提供学员全方位的陪伴与成长。

235

小鹰计划在 2011 年共提供 235 课时的专业培训。

22528

小鹰学员在各项目地提供 22528 小时志愿服务时间。

小鹰计划参加的基层实践项目

河南：世行 CDD 项目
重庆：世行 CDD 及社区发展等项目
北京：教育发展项目
四川：少数民族地区灾后重建计划
广西：教育发展项目
海南：博学生态村
云南：灾害管理

参与式教学：由讲座、案例教学、嘉宾演讲、NGO 分享、小组工作等构成，突出参与式、启发式，开拓学生视野，突破思维框架，以观念塑造为主，知识和技能补充为辅，设置传统文化与价值观、政治与经济基础、国情教育、领导力和专业技能课程。

创编鹰语电子杂志：项目杂志《鹰语》4 期，每 2 月一期。



友成创业咖啡

创业咖啡是友成基金会发起的社会企业家精神启蒙项目，旨在培养具有社会企业家精神的青年人才，引导大学生了解社会，培养其敏锐发现社会问题、创新解决社会问题的能力。创业咖啡将通过搭建高校联盟，跨界协调社会资源，成为全国多所高校正式的学分课程。

友成创业咖啡从 2011 年 7 月开始筹备，10 月至 12 月进行第一期的试点。在试点期间，组织了七次主题活动，并通过网络现场直播的方式，将创业咖啡的精彩送达全国 11 所高校，北京地区有北京大学、中国人民大学、北京邮电大学、北京外国语大学、首都经济贸易大学，京外地区院校有武汉大学、湘潭大学、安徽合肥学院、广西师范大学、广西财经学院、柳州师专。

在 7 次活动中，主会场覆盖人群近 500 人次，分会场覆盖人群近 800 人次。微博转播次数 5864，网站点击率 13288，网络视频点击量 1081，微博粉丝共计超过 1500 人。



时间	关键词	主题
10 月 15 日	创业励志	创业与投资：我的失败与成功经验 主讲嘉宾：徐小平 主会场：北京大学
10 月 22 日	创业过程	斯坦福大学学生创业实例：创业初期的四个阶段 主讲嘉宾：刘禹琦 主会场：斯坦福大学
10 月 29 日	积累阅历	先做黑苹果后创业：走出校园，了解社会 主讲嘉宾：袁岳 主会场：北京邮电大学
11 月 12 日	灵感产生	创业菜鸟如何淘到第一桶金？ 主讲嘉宾：梁武、乌咏然 主会场：中国人民大学
11 月 19 日	灵感落地	善淘网：慈善商店的灵感如何变成现实？ 主讲嘉宾：周贤 主会场：北京外国语大学
11 月 26 日	创业团队	创业团队何处寻？ 主讲嘉宾：黄悌 主会场：北京外国语大学
12 月 10 日	启动项目	青年创业微论坛：如何启动孵化创业项目？ 主讲嘉宾：吴斌 主会场：武汉大学

89%

对于创业咖啡的课程内容，26% 的同学认为“完全符合”自己对创业知识的需求，63% 的同学认为“基本符合”，9% 的同学认为“一般符合”，2% 的同学认为“不太符合”。

对于授课形式，89% 的受调查者认为“好”或“很好”，11% 的人认为一般。主会场的同学们可以直接接触到讲师，并且有机会跟讲师进行现场互动交流，因此对这种授课形式的满意度很高。

在这里，我结识了许多志同道合的朋友；在这里，我发现了身边原来那么多的同学和朋友们原来和我有一样的梦想；在这里，我们通过主讲人们的眼睛、通过分享他们的亲身经历和他们对身边朋友的创业历程的介绍，初步认识到目前外部社会的大环境，构建起对自我、对他人、对社会的认知。

——广西师大 周森林

香港青年乡村服务计划

香港青年乡村服务计划由友成发起，旨在招募香港青年赴内地乡村社区进行服务学习 (Service-Learning)，通过课程学习、社会调研、交流考察、实践服务和行动研究，加深对祖国国情、历史文化和民生状况的了解，实现个人生命体验，培养社会责任感和新公益精神。

30 名香港学生赴内蒙古服务 8 天，真实了解和感受祖国。加深香港青年学生对中国国情、地理、文化习俗、民生状况的了解，增强国家认同感和社会责任感，实现个人成长，创造生命价值。从学生的反馈意见中了解到他们对内地乡村的认识有所加深，村民的纯朴和知足常乐的精神深深打动了他们，使他们反思回港后的生活态度。

共制定了 6 份行动研究方案，其中 1-2 个行动研究方案落地实施。香港青年通过绘制社区绿地图，为当地社区带来先进的资讯和思想，为社区发展引入更多的信息和思路。其中简易厕所的修建和道路硬化，已在当地驿站的推动下，被当地政府采纳并落实实施。当地村民、村干部一致认为香港学生的到来给当地带来了希望和新的理念，表示欢迎和感激，希望他们能够再来。

培训 9 名内地大学生作为随团志愿者，建立了两地青年的网络社群，通过内地志愿者与香港青年的服务与交流，加深两地青年的了解，建立深厚的友谊，促进两地思想和文化的融合。

该项目成功募集到中国农业银行 200 万元捐赠，并与港理工达成 3-5 年合作意向，正在申请港政府配套资金支持。提高中国大陆公益组织及企业在香港地区的影响力，增进与香港地区学校和港府相关机构的交流。

影响：

社区建设：为当地带来全新的发展视角和理念，推动政府和企业对乡村的支持。学生们制定的行动研究方案择优落地实施，这将配合驿站整体社区建设思路，为当地带来长远的实质性的改变。

社区宣传：此项目成为一个乡村推介平台，香港学生和内地学生的互动交流，为两种文化带来碰撞，实现了资源的互通。

此项目推动了呼市大学生志愿者服务工作的开展，友成呼市志愿者驿站组织随团志愿者到各大学进行巡回报告，随团志愿者扎布嘎被评为“2011 呼市优秀志

愿者”。乡村服务计划内蒙古之旅被评为“2011 呼市优秀志愿者活动”，项目调动了志愿者的积极性，推动呼市志愿者工作。



400

2012 “金穗行——香港青年乡村服务计划”成功募集到香港政府、中国农业银行、香港理工大学 400 万元捐赠。

这是第一次有这么多人到村里，而且是香港青年，在当地引起很大震动，村里人都为接待了香港青年而自豪，看了香港青年做的绿地图开始感觉新鲜，越说越感到很有道理。

——三间房村民

了解到香港的教育制度和香港学生的日常生活，使我受益匪浅，让我认识到还可以有更大的梦想；感谢大哥哥大姐姐给我们捐助的书籍和体育用品，希望你们再来。

——武川一中和红格尔小学学生

对于能得到此次机会深感荣耀，因为我们在提供志愿服务的同时，还可以与香港的青年才俊相互交流学习，共同提高。

——呼市随团志愿者

我们不一定能够给当地马上带来改变，但是由于我们的到来让当地政府和老百姓“意识到”需要改变，这是最大的收获。我们做的“绿地图”是全内蒙的第一张，意义非浅。

——侯凯历（呼市驿站站长）

友成社会合作与志愿者支持

友成基金会发起实施的“友成扶贫志愿者行动计划”（以下简称“计划”），在国务院扶贫办整体规划和直接指导下，其动员社会力量进行扶贫开发的模式获得社会各界的普遍认可。国务院扶贫办给予高度重视，并将其写入《中国农村扶贫开发纲要（2011-2020 年）》，如“积极倡导扶贫志愿者行动，构建扶贫志愿者服务网络”。

为落实该计划的执行，友成基金会在全国各地，尤其是贫困地区推动建立了友成志愿者驿站。2011 年，志愿者支持中心为友成志愿者驿站的支持和发展投入了大量的工作，包括：寻找合作伙伴，调研、开发项目；完善模板，建立日常监测机制，规范管理；在全国建立了 58 家志愿者驿站，其中一级驿站 24 家，服务于 103 名驿站长期志愿者、500 多名项目志愿者和 2600 余名短期活动志愿者，共计提供 15 万小时以上的志愿服务时间。投入 185 万余元，协调价值 1341.8 万余元的公益资源，服务当地人群 21 万余人次。各驿站服务领域更加广泛和深入；驿站服务项目化及志愿者能力建设增加。2011 年，各驿站的合作伙伴总量就超过了 100 家；并通过系列的支持性平台和活动，形成对公益行业的有效支持。

友成绵竹志愿者驿站荣获“全国扶贫开发先进集体”称号，优秀的西宁驿站志愿者俄金曲桑（玉葵）则获得“全国扶贫开发先进个人”的荣誉。



五省社区实践工作坊

2011 年 10-11 月，“友成新公益社区实践工作坊”在陕西、青海、贵州、云南、四川五省区展开。通过参与式方法，与 137 家社区组织进行社区发展案例讨论及互动学习，推动建立在社区组织、社区参与及社区合作等方面的行动共识。

新公益领导力发展研修班

2011 年 9 月，友成大学（筹）和北京惠泽人咨询服务中心共同发起主办“友成大学新公益领导力发展研修班”，面向在任的公益组织领导者，以其工作中的实际问题为导向来开发课程和建立培养机制。

友成志愿者驿站地图



友成一清华乡村社区建设员培训

2011 年 5 月 27 日至 8 月 11 日，友成基金会与清华大学社会学系合作举办了“友成-清华乡村社区建设员培训”，培训班邀请了包括 4 名台湾专家在内的 13 名培训师，为 21 名学员开展了为期 7 天共 14 门课程的培训。

深圳社工培训

2011 年 5 月 3 日至 30 日，友成基金会、深圳残友集团及深圳残友社工服务社合作，共同举办了深圳社工培训，产出 5 份调研报告：《梧桐山社区调研报告》，《残友动漫调研报告》，《托养中心调研报告》，《残友金地软件调研报告》，《福田区沙头街道金地社区调研报告》。

内蒙古呼市驿站——科技扶贫模式探索

2011 年，呼和浩特驿站以建立市、县、乡镇社区三级志愿者驿站的方法，形成一个有效的志愿者支持体系和协调机制，通过组织以志愿者为主体，以志愿服务为内容的各种志愿服务项目，实现跨界合作、培育新公益人才、使志愿服务成为社会扶贫工作可持续发展的动力。

重庆黔江驿站——综合平台式驿站

2011 年 7 月，友成黔江驿站正式成立。黔江志愿者驿站旨在立足友成资源和品牌优势，顺应社会管理创新趋势，将驿站打造成为友成首个功能多元、具备区域性节点地位、能够提供综合社会服务的平台式的志愿者社区服务中心。

友成普融

北京友成普融信息咨询有限责任公司于 2011 年 1 月 25 日正式成立。公司执行公益性小额信贷支持平台的工作，确立了社会企业性质及经营目标，即在未来的 10 年内，通过支持公益性小额信贷机构，帮助 300 万农村贫困家庭，覆盖 1000 万贫困人口，使其通过自身努力实现脱贫致富。友成普融通过提供信息化服务，培训，金融对接服务，交钥匙工程等一系列全方位的针对小额信贷机构的支持，来达到上述目标。

截止 2011 年 8 月 31 日，友成普融共投入批发资金 400 万，累计帮助四家小额信贷机构增加客户 943 户，其中妇女客户数为 693 人。在贷款用途中，用于种植业的占 55.7%，用于养殖的占 20.8%，用于城镇小商业的占 20.3%，用于教育的占 1.3%，其他用途的占 2%。

截止到目前，友成普融四期培训，在信息化、会计、业务流程等方面为小额信贷机构提供能力建设方面的培训，累计覆盖 44 家机构，150 人次，间接为近 50000 户农户提供了帮助。

2011 年 5 月，友成普融为甘肃定西民富鑫荣小额信贷服务中心安装 MIFOS 信息管理系统并已正常使用；8 月，宁夏盐池的 MIFOS 系统也已安装完毕，并在 9 月 2 日完成培训并正式使用；9 月在内蒙古赤峰进行了系统安装前期的需求分析与数据收集，预计 11 月份安装完毕；

2011 年 8 月，友成普融为陕西蒲城、西乡、淳化、榆林四家机构使用的国际计划信息管理系统进行二次开发和升级；友成普融出资订购了十套用友集团的 T3 版专业财务管理软件，免费提供给已进行合作并使用业务管理信息系统的公益性小额信贷机构。

2011 年 9 月，友成普融共资助了 135,270 元给已提供资金业务的四家小额信贷机构客户的儿女上大学，直接帮助 49 名贷款客户的子女。

MIFOS

甘肃定西小额信贷机构已经在 5 月安装完成，并投入使用；8 月 28 日，宁夏盐池的 MIFOS 系统也已安装完毕，并在 9 月 2 日完成培训并正式使用；9 月在内蒙古赤峰进行了系统安装前期的需求分析与数据收集，于 11 月份安装完毕。

国际计划软件

国际计划软件的二次开发和升级已经完成，已进入验收阶段，目前在陕西蒲城进行试用，试用完善后陕西另外四家小贷机构即将陆续使用。同时，微软（中国）在 8 月捐赠了一套 SQL Server 2008，解决了陕西蒲城等 MFI 的数据库软件合法授权问题。



2011 年第二期培训

继 2011 年 4 月在陕西蒲城开展“小额信贷社会绩效指标”培训后，2011 年 8 月 8 日，友成普融同格莱珉基金会合作在宁夏盐池县举办了格莱珉模式在国内探讨的培训班，为期四天。本次培训共邀请来自甘肃、云南、青海、陕西、四川的 27 家小额信贷机构计 92 人参加。



2011 年第三期培训

2011 年 9 月 26 日至 27 日，在河北围场县举办了村级互助资金实务探讨的培训，邀请了围场县扶贫办相关领导及村级互助资金项目 10 个试点村的扶贫互助社管理人员参加。



关于新公益研究

友成观点

友成认为，所有公益组织，作为第三部门的社会组织，特别是非公募基金会的天然使命就是社会创新，就是要用所有的努力来做那些开创性的事情，而不仅仅是在现有的框架中重复地进行所谓“散财”式的第三次分配。

特别是友成这样的非政府、非营利、非公募、非单一企业捐款发起的基金会就具有这种天然的优势，即中立性、独立性，就应该在社会领域发现、选择和实验一些还没有进入主流社会框架的模式，供政府、市场和社会从各自的角度去评判和筛选。

这就要求公益机构必须对社会发展领域的新生事物拥有足够的敏感性，并且能够在鉴别的基础上给予积极的支持，必须勇于承担这种实验所带来的风险。当然降低风险的方法之一就是和学术界合作。我们需要足够的学术支持，还需要足够的社会宽容，为社会创新提供实验的空间。

——引自王平理事长在清华 - 友成社会创新中心成立仪式上的致辞

友成基金会的定位主要是在推动社会公正和谐发展方面产生机制性的创新，经过从理论到实践周而复始的实验，找到更加有效地解决社会问题的方案和模式，去推动一些根本性的、自下而上、促进公正和谐的制度性变化。

友成高度关注学术资源的运用。友成大学承担基金会的研发工作，基金会的四个项目中心是实验室。这就相当于一个智库，希望从民间的角度产生针对社会问题的可行的方案，成为解决方案的提供者。

——引自王平理事长与清华大学人文学院李强院长的会谈摘要

友成－清华社会创新中心

2011年5月31日，由清华大学人文社会科学学院与友成基金会共同发起的“清华－友成社会创新中心”正式成立。“清华－友成社会创新中心”作为社会创新与新公益理论的学术研究中心，广泛开展对国内外社会创新领域理论、实践和政策的研究，致力于发展成为中国社会创新和新公益领域的战略思想库。

作为一个社会创新领域的研究、培训、实践、倡导及国际合作平台，“清华－友成社会创新中心”的成立，是对胡锦涛总书记年初提出的“扎扎实实提高社会管理科学化水平”这一号召的积极响应，也是对国家“十二五”规划中“加强和创新社会管理”，推动中国社会创新进程的积极响应。中心将通过引进和应用国内外先进的理论，结合中国社会的实际需求开展相关研究，为国家进行社会管理创新，以及公共政策制定、公益机构发展、公益环境的改善等提供高质量的理论和实证研究。



“城乡社区发展与创新”学术研讨会

【精彩观点】

巫溪模式让群众在政府的领导下自己管理自己

老百姓达到小康了要求更高，有精神上，有公平正义的要求。这些要求没有达到的话，他们同样是不满意的。在这个意义上，巫溪乐和家园的方式恰恰找到一个抓手。我们没有找到一个很好的方式让群众在政府的领导下来自己管理自己，这方面巫溪模式是很有启发的。很多人在研究如何进行社会管理创新，化解社会矛盾，巫溪是个很好的案例。

国务院参事、友成基金会常务副理事长 汤敏

用间接管理的方式实现社会资源的重新分配

巫溪社会管理的成功得益于一种柔性的社会管理，通过加强党的机构改革，同时借助外部独立的非政府组织进入来实现，这种“合作主义管控模式”的建立具有更高的财务可靠度和社会信任度；巫溪模式暗示着一种间接管理的社会管理创新方式，是一种以社会管理为中心的社会资源的重新分配。在城市管理的概念上，我们需要重新提出“社会路线”或“新群众路线”，倡导另一种适应“间接管理”的政治化方案，然后才可能建立党和 NGO 之间的主导性合作关系。

清华大学博士 吴强

“乐和协会”模式与乡村治理的困境实现对接

“乐和协会”模式的经验正好与乡村治理的困境相对接。组织：帮助农民成立了自治组织，并将党的自上而下领导与群众的自下而上的自治组织系统架构有机结合。管理：通过四方联席会，协会与政府、村级组织协同管理，并形成组自治、法治、共治的乡村式管理创新模式服务；NGO 组织可以为村民提供各方面的专业知识及技术指导服务认同；重聚原子化农民，重构乡村共同体的认同，实践重建乡村社会秩序的可能。

清华大学博士 蔡扬

乐和治理就是自治、共治与法治

乐和治理是一种包容性的治理模式，即自治、共治和法治。自治激发了城市居民、乡村村民的主人翁精神。而通过共治可以把乡村精英吸纳到其中。我把共治的特点总结为：党政领导、外来因素的进入、网络化管理。在法治方面，乐和治理需要面对几种挑战。首先是既有的法律框架中寻求制度空间。乐和协会的社会组织特性的特点是，一是在既有层级结构上产生的同治同构的选举模式。二是联席制度的确立。第二个挑战是乐和协会的自我定位，是否对官方资源过度依赖，以及如何协调与其他社区的关系。第三个挑战是网格化管理带来的机遇与挑战。

清华大学博士 于晓虹

巫溪县群工部的职能特色及面临的挑战

巫溪县的群工部的特色主要表现在：一、试图整合信访、调解、民政、社保、市政建设等部门的工作，力求实现“一站式”群众工作。二、群工部的副部长由政府各个职能部门的领导兼任，强化了群工部的权利，政府各部门也成立群众工作科。群工部面临的问题：一是领导个人的意志和官僚机构的惰性之间的矛盾；二是资源和权力的有限和被唤醒的民生诉求的矛盾；三是组织地位不确定限制其成长性；四是目前群工部及乐和协会的工作还是在党政领导的前提下进行，并不是在政策的输入阶段来鼓励民众参与。

清华大学博士 刘瑜

城乡社区管理创新与友成的“天人合一”新公益理念

一、“乐和家园”社区管理实验契合社会创新和时代发展的趋势。二、社会结构的转型使得城乡社区成为社会建设的主体。三、把文化放在更高的角度看，螺旋式的上升实际上构成了人类社会发展的曲线。四、社会组织的参与是发展的必然趋势。五、友成在实践中发现了第三部门的作用。六、政府主导是社会发展的关键保证，政府是公共服务的监管者，但不一定是直接的提供者。社会组织的服务作为公共服务的重要补充，应该被纳入到政府的社会管理体系内。七、生计和产业的再造是不可或缺的环节。对此友成建议，立足于区域的综合优势并抓住中心城市扩散机遇。

友成基金会研究策略部主任 杨雪松

友成社会保障住宅专家研讨会

2011 年 4 月 26 日，友成基金会在北京复星国际中心举行了“城市社会住宅可持续发展项目”第一次专家研讨会，在总结友成和万科集团合作开展的“万汇楼”项目阶段性成果的基础上，就“城市社会保障房制度体系”这一社会广泛关注、亟待探索的问题征集学界专家的意见。

“城市社区住宅可持续发展”项目的整体目标是向全国一二线城市推广保障性住房社区系统解决方案，在未来 5 年打造 10 个具有社会影响力的保障房社区样板，预计惠及人群可达 50 万人。

【精彩观点】

促进多方参与 探索社会管理创新模式

友成基金会把自己定位在“用社会创新来推动中国社会公正和谐的发展”，是希望通过社会组织的独特作用实现对政府职能的拾遗补缺和对市场的补充，而这个作用就是通过搭建一个跨界合作的平台来实现的。我们今天的研讨会，实际上就是一种良好的尝试。

友成基金会理事长 王平

目从创新型实验的阶段跨入到参与式资助的阶段，共同探讨我们到底做什么，形成一些思路。

友成基金会常务副秘书长 袁家凯

中国保障性住房的未来发展空间

政府投资进行农民工住宅的改良和社区的改善，友成基金会这样的民间组织改善他们的居住环境，逐步提高他们的社会融合度，有助于提升农民工人力资本的水平。这个时候对城市经济增长的贡献是从质量的角度贡献的，并不是以前纯粹的数量贡献。

清华大学房地产研究所副主任 郑思齐教授

保障性住房社会管理领域的社会投资

保障性住房现在一个最大的问题就是钱的问题。我觉得用社会投资的方式，可以把这个问题的主要部分解决，而且不仅是集企业的社会投资，更主要的是想办法动员中等收入以上的公民的投资。

友成基金会常务副理事长 汤敏

从创新型实验跨入到参与式资助

就保障性住房的这个弱势群体社区的问题来看，现在就存在这样的问题：有很多的利益诉求方，但是并没有一个机制让大家坐在一起解决各自的问题。我希望今天的研讨能帮助我们这个项

中国的社会再造及其对制度创新的呼唤

建设和谐社区这件事情必须要由公益组织出面，做一个构建新型社会结构的思考：在我们现在的社会里，哪类房屋是需要公益组织，比如我们友成来参与、来帮助构建和谐社区的？我认为还是经适房和保障房。怎么参与？我个人感觉还是有很大的难度，需要探索。我们可以从调查做起。

清华人文学院院长 李强教授

关于机构文化

友成观点

古之欲明明德于天下者，先治其国；欲治其国者，先齐其家，欲齐其家者，先修其身；欲修其身者，先正其心；欲正其心者，先诚其意；欲诚其意者，先致其知；致知在格物。

自天子以至于庶人，壹是皆以修身为本。

——《礼记 大学》

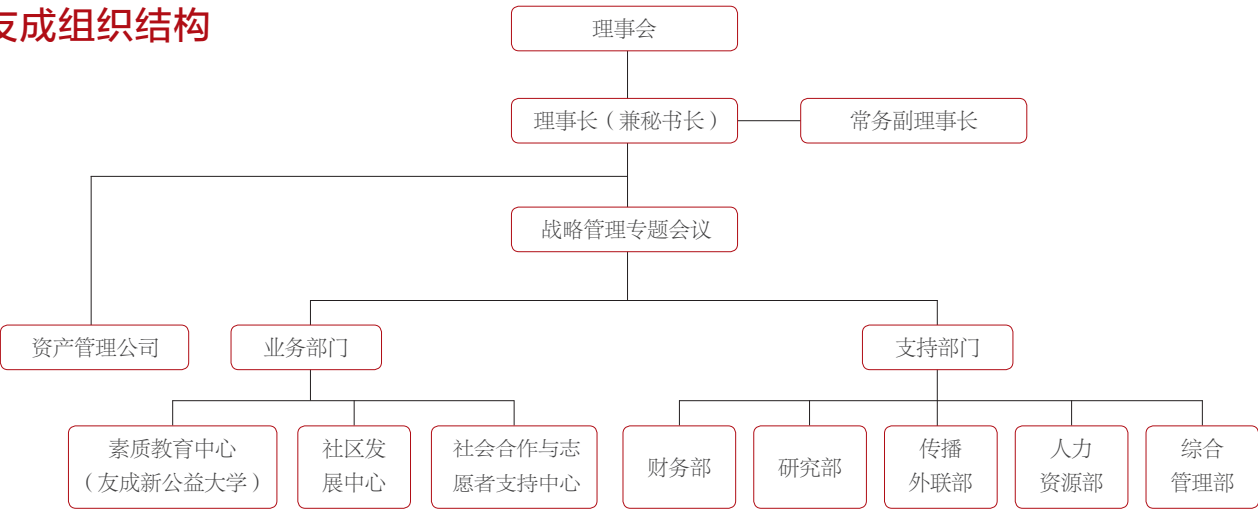
友成基金会的目标是通过社会创新来推动社会的公正和谐发展。我们怎么做才可以达到？按照《大学》所说，你首先要修身，然后要齐家，你才可以治国、平天下。

改变社会的前提是要先改变自己，提升自己。一个人，他的机遇和他所承担责任的大小应当成正比，他对社会的影响程度，应该和他自身的道德修行高度成正比，否则就是灾难。一个机构也是如此，她的文化和他的使命应当高度一致。

我们做公益事业的这种正确的思维方式和正确的理念使我们长养了自己的浩然正气。这种浩然正气才使我们对生活的态度变的更加包容，有了这种正气我们才可以爱人，尊重人，帮助人。

——王平理事长阐述为什么将“中国传统文化”作为机构文化的重要组成部分

友成组织结构



友成团队

友成大讲堂

友成大讲堂是友成大学案例教学、嘉宾演讲、NGO 分享、小组讨论等特色教学平台之一，同时又是基金会员工终生学习的平台。

传统文化培训

中国传统文化是友成团队文化的核心，基金会每年组织多种形式的传统文化研习活动。

倡导培训

倡导能力是基金会从业者的基本能力之一；11 月 4 日，友成全体员工参与了 SRI 社会资源研究所带来的公益倡导培训，学习倡导相关的知识和方法，并结合项目实际制定倡导计划。

友成家庭日活动

2011 年初开始，友成家人每月会有一次“友成家庭日”的全体聚会，每次聚会各具特色，为当月伙伴庆生是保留节目。

友成年会

“信心·动力”——一年一度，友成人最 HIGH 的日子，也是最超乎每个人想象力的日子，这里呈现团队成员不同以往的一面，从这里，友成人以饱满热情迎接春暖花开。

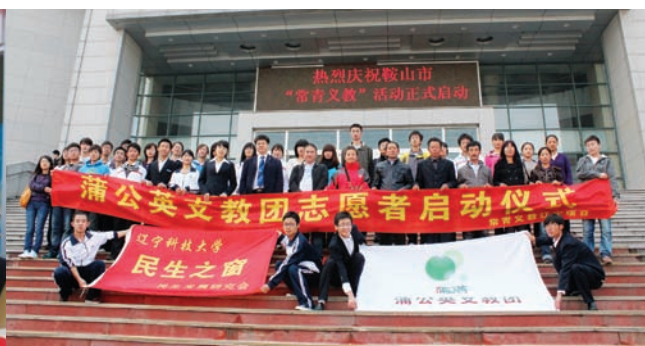


友成志愿者

友成诚挚感谢

以各种形式为公益事业作出贡献的专家和志愿者们！

- 友成扶贫志愿者（驿站志愿者）
- 友成常青义教志愿者
- 友成小鹰志愿者
- 友成专业志愿者
- 友成大学筹备顾问团队
- 麦肯锡咨询顾问团队
- 正略钧策咨询顾问团队
- 小鹰计划导师
- 常青义教顾问组
- 创业咖啡嘉宾及顾问
- 新公益领导力研修班教练、导师及教师
- 乡村社区建设员培训班讲师和专家



友成诚挚感谢

为公益事业慷慨捐赠的企业和各界人士！

为共同的公益理想而跨界协作的企业、学术机构、社会组织和媒体！

【友成支持机构与合作伙伴】

（排名不分先后）

政府机构

国家行政学院
国务院扶贫开发领导小组办公室
中国民主同盟
中国国家地震局
中国社会科学院
中央编译局
广西壮族自治区人民政府
教育部教育发展研究中心
民政部国家减灾中心
文化部民间民族文化发展中心
国家文物局
贵州省文物局
中国文化遗产研究院
重庆市扶贫开发办公室
重庆市黔江区扶贫扶贫开发办公室
重庆市云阳县扶贫扶贫开发办公室
重庆市酉阳县扶贫扶贫开发办公室
河南省扶贫开发办公室
河南省汝阳县扶贫开发办公室
河南省嵩县扶贫开发办公室

企业

泰康人寿保险股份有限公司
上海复星高科技（集团）有限公司
吉立富投资咨询（上海）有限公司
Multipower Group Ltd.
Desert shield company limited
三一重工股份有限公司
中国农业银行股份有限公司
中国石油天然气集团公司
中国联合网络通信集团有限公司
清远碧桂园物业发展有限公司
红星美凯龙家居集团股份有限公司
广州伟腾房地产开发有限公司
信远控股集团有限公司
深圳中科智担保投资有限公司
上海东方康桥房地产发展有限公司
阳光壹佰置业集团有限公司
中国邮政储蓄银行有限责任公司天津分行
安信证券股份有限公司
大连华信信托股份有限公司
上海惠普有限公司

山东金汇集团有限公司
巴盟乌中旗甲胜盘铅锌硫铁矿矿业开发有限责任公司
新疆天河能源开发有限公司
贵州长生绿色资源发展有限公司
北京物美商业集团股份有限公司
北汽福田汽车股份有限公司
零点研究咨询集团
中信信托有限责任公司
微软（中国）
法国达能集团
法国沛丰集团
嘉吉投资中国有限公司
联想集团
上下贸易（上海）有限公司（爱马仕旗下品牌）
麦肯锡管理咨询公司
正略钧策咨询有限公司
东方航空公司
北京微吼时代科技有限公司

国际机构

联合国计划开发署（UNDP）
联合国教科文组织（UNESCO）
联合国志愿人员组织（UNV）
世界银行
格莱珉基金会
英国大使馆文化教育处
英国海外志愿服务社（VSO）
列支敦士登公益创投基金（LGT VP）
全球文化遗产基金会（GHF）
奥比斯防盲救盲基金
国际美慈组织
儿童乐益会（中国）
CSR ASIA

学术研究机构

北京大学
中国人民大学
同济大学
中山大学
中央民族大学
清华大学人文社会科学学院
中国农业大学人文与发展学院
北京师范大学志愿服务与公益组织研究中心
香港理工大学
台湾大学
西南财经大学
广西师范大学
贵州师范大学
汉声杂志
中一地理所

社会组织

中国小额信贷联盟
ICT 专业志愿者联盟
社会资源研究所
华民慈善基金会
腾讯公益慈善基金会
北京惠泽人咨询服务中心
北京歌路营教育咨询中心
上海真爱梦想公益基金会
北京地球村环境教育中心
呼和浩特市社会扶贫工作促进会
仪陇县乡村发展协会
陕西妇源汇性别发展培训中心（陕西妇源汇）
NGO 备灾中心
为中国而教（TFC）
广西师范大学教育发展基金会
刘道玉教育基金会
良友文化基金会
滦平县公益扶贫服务中心
鞍山市呼吸联盟志愿者协会
云南民办教育发展研修中心
云南省丽江市玉龙县老科技工作者协会
中国法学会
云南大众流域管理研究及推广中心
陕西妇女儿童发展基金会
贵州社区建设与乡村治理促进会
汇能减灾中心
海南省博学生态村
清华大学乡村重建计划成都阿坝州太平乡杨柳村
北京大学创业投资研究会
北京外国语大学国际商学院创业中心

北京邮电大学移动生活俱乐部（中国）
首都经济贸易大学 社工在行动社团
中国人民大学远大前程协会
武汉大学青年发展咨询与服务中心
合肥学院就业创业协会
湘潭大学“我们”读书论坛
广西师范大学金凤巢·梦想中心
广西财经学院创业协会
柳州师范高等专科学校学生社团联合会

媒体

BTV
新华社
人民日报
新浪
腾讯
搜狐
中国发展简报
NGOCN
人民政协报
公益时报
京华时报
新京报
周末画报
21 世纪经济报道
《中国扶贫》
《环球慈善》
《中国慈善家》
《汉声》杂志
《三联生活周刊》
《新视线》
《风尚》
《中华手工》

财务报告



北京中证天通会计师事务所有限公司

BELJING ZHONGZHENG TIAN TONG CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

审计报告



中证天通[2012]审字第 31331 号

民政部：

我们审计了后附的友成企业家扶贫基金会财务报表，包括 2011 年 12 月 31 日的资产负债表、2011 年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表是友成企业家扶贫基金会管理层的责任。这种责任包括：（1）设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报；（2）选择和运用恰当的会计政策；（3）作出合理的会计估计。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，我们考虑与财务报表编制相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政

策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、基本情况

友成企业家扶贫基金会是经中华人民共和国民政部批准，于 2007 年 3 月 1 日成立的非公募基金会，原始基金为人民币贰仟万元，登记证号为基证字 1042 号，有效期为 2011 年 3 月 1 日至 2015 年 3 月 1 日，组织机构代码为 50002039-0，法定代表人为王平，住所为北京市朝阳区建外南朗家园 1 号楼大北写字楼 6 层，业务主管单位为国务院扶贫开发领导小组办公室。

截止 2011 年 12 月 31 日友成企业家扶贫基金会未设有分支机构。

四、财务状况

1、友成企业家扶贫基金会截止 2011 年 12 月 31 日资产总额为 186,366,592.86 元，其中：货币资金 13,420,476.76 元，短期投资 16,952,090.08 元，应收款项 289,622.70 元，预付款项 474,661.75 元，长期投资 154,114,744.75 元，固定资产原值 1,927,113.00 元、累计折旧 812,116.18 元、净值 1,114,996.82 元。

2、友成企业家扶贫基金会截止 2011 年 12 月 31 日负债总额为 565,776.66 元，其中：流动负债 565,776.66 元（应付款项 154,494.89 元、应付工资 24,181.66 元、应交税金 273,097.11 元、预收账款 114,003.00 元）。

3、友成企业家扶贫基金会截止 2011 年 12 月 31 日净资产总额为 185,800,816.20 元，其中：非限定性净资产 151,425,254.70 元，限定性净资产 34,375,561.50 元。

五、收支情况

1、友成企业家扶贫基金会 2011 年度收入合计 28,139,655.81 元，其中：捐赠收入 40,120,639.84 元，政府补助收入 100,000.00 元，投资

收益-12,353,861.50 元，其他收入 272,877.47 元。

2、友成企业家扶贫基金会 2011 年度费用合计 37,862,925.55 元，其中：业务活动成本 32,938,149.77 元，管理费用 4,669,006.25 元，筹资费用 241,440.47 元，其他费用 14,329.06 元。

3、友成企业家扶贫基金会 2011 年度公益事业支出 32,903,066.95 元，上年末净资产余额为 193,769,944.94 元，本年公益事业支出占上一年基金净资产余额的比例为 16.98%；工作人员工资福利 3,070,826.50 元，行政办公支出 116,852.74 元，工作人员工资福利和行政办公支出合计 3,187,679.24 元，占本年支出的比例为 8.42%。

六、审计意见

我们认为，友成企业家扶贫基金会财务报表已按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制，在所有重大方面公允反映了友成企业家扶贫基金会 2011 年 12 月 31 日的财务状况以及 2011 年度的业务活动情况和现金流量。



中国·北京



二〇一二年四月十日

资产负债表

会民非 01 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2011 年度

单位：元

资 产	年初数	年末数	负债和净资产	年初数	年末数
流动资产：			流动负债：		
货币资金	131,320,772.74	13,420,476.76	短期借款		
短期投资		16,952,090.08	应付款项	166,559.63	154,494.89
应收款项	517,900.69	289,622.70	应付工资	38,330.57	24,181.66
预付账款		474,661.75	应交税金	2,206,044.17	273,097.11
存货	330,012.00		预收账款	3,000,000.00	114,003.00
待摊费用			预提费用	129,674.60	-
一年内到期的长期债权投资			预计负债		
其他流动资产			一年内到期的长期负债		
流动资产合计	132,168,685.43	31,136,851.29	其他流动负债		
			流动负债合计	5,540,608.97	565,776.66
长期投资：					
长期股权投资	66,725,625.72	154,114,744.75	长期负债：		
长期债权投资			长期借款		
长期投资合计	66,725,625.72	154,114,744.75	长期应付款		
固定资产：			其他长期负债		
固定资产原价	727,622.00	1,927,113.00	长期负债合计	-	-
减：累计折旧	311,379.24	812,116.18			
固定资产净值	416,242.76	1,114,996.82	受托代理负债：		
在建工程			受托代理负债		
文物文化资产			负债合计	5,540,608.97	565,776.66
固定资产清理					
固定资产合计	416,242.76	1,114,996.82			
			净资产：		
无形资产：			非限定性净资产	165,832,940.19	151,425,254.70
无形资产			限定性净资产	27,937,004.75	34,375,561.50
			净资产合计	193,769,944.94	185,800,816.20
受托代理资产：					
受托代理资产					
资产合计	199,310,553.91	186,366,592.86	负债和净资产总计	199,310,553.91	186,366,592.86

单位负责人：王平

复核：杨红长

制表：陈倩

业务活动表

会民非 02 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2011 年度

单位：元

项 目	上年数			本年数		
	非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入						
其中：捐赠收入	56,010,900.00	23,148,044.62	79,158,944.62	17,972,941.38	22,147,698.46	40,120,639.84
会费收入			-			-
提供服务收入			-			-
商品销售收入			-			-
政府补助收入			-		100,000.00	100,000.00
投资收益	8,342,189.70		8,342,189.70	-12,353,861.50		-12,353,861.50
其他收入	125,961.20		125,961.20	272,877.47		272,877.47
收入合计	64,479,050.90	23,148,044.62	87,627,095.52	5,891,957.35	22,247,698.46	28,139,655.81
二、费用						
（一）业务活动成本	17,637,176.66	10,009,056.54	27,646,233.20	20,975,516.21	11,962,633.56	32,938,149.77
其中：捐赠项目成本	17,637,176.66	10,009,056.54	27,646,233.20	20,940,433.39	11,962,633.56	32,903,066.95
提供服务成本			-			-
商品销售成本			-			-
政府补助成本			-			-
税金及附加			-	35,082.82		35,082.82
（二）管理费用	912,969.59		912,969.59	4,669,006.25		4,669,006.25
（三）筹资费用	164,374.82		164,374.82	241,440.47		241,440.47
（四）其他费用	2,114,256.44		360,115.44	14,329.06		14,329.06
费用合计	20,828,777.51	10,009,056.54	29,083,693.05	25,900,291.99	11,962,633.56	37,862,925.55
三、限定性净资产转为非限定性净资产			-	3,846,508.15	-3,846,508.15	-
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）	43,650,273.39	13,138,988.08	58,543,402.47	-16,161,826.49	6,438,556.75	-9,723,269.74

单位负责人：王平

复核：杨红长

制表：陈倩

现金流量表

会民非 03 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2011 年度

单位：元

项 目	金 额
一、业务活动产生的现金流量：	
接受捐赠收到的现金	37,348,645.84
收到会费收到的现金	
提供服务收到的现金	
销售商品收到的现金	
政府补助收到的现金	100,000.00
收到的其他与业务活动有关的现金	26,493.71
现金流入小计	37,475,139.55
提供捐赠或者资助支付的现金	30,976,314.96
支付给员工以及为员工支付的现金	3,070,826.50
购买商品接受劳务支付的现金	2,949,952.33
支付的其他与业务活动有关的现金	12,926,760.66
现金流出小计	49,923,854.45
业务活动产生的现金净流量	-12,448,714.90
二、投资活动产生的现金净流量	
收回投资所收到的现金	5,400,000.00
取得投资收益所收的现金	
处置固定资产和无形资产所收回的现金	
收到的其他与投资活动有关的现金	
现金流入小计	5,400,000.00
购建固定资产和无形资产所支付的现金	1,199,491.00
对外投资所支付的现金	109,741,209.11
支付的其他与投资活动有关的现金	
现金流出小计	110,940,700.11
投资活动产生的现金流量净额	-105,540,700.11
三、筹资活动产生的现金流量	
借款所收到的现金	
收到的其他与筹资活动有关的现金	
现金流入小计	-
偿还借款所支付的现金	
偿付利息所支付的现金	
支付的其他与筹资活动有关的现金	
现金流出小计	-
筹资活动产生的现金流量净额	-
四、汇率变动对现金的影响	
五、现金及现金等价物净增加额	-117,989,415.01

单位负责人：王平

复核：杨红长

制表：陈倩

友成 2011 年所获捐赠一览表

日期	捐赠方	捐赠性质	捐赠现金金额	捐赠物资金额	折合人民币
2011.01.03	一兆韦德健身管理有限公司	限定 - 手工益项目	37,800.00		37,800.00
2011.01.06	北京零点指标信息咨询有限责任公司	限定 - 手工益项目	193,800.00		193,800.00
2011.01.11	贵州长生绿色资源发展有限公司	限定 - 手工益项目	840,000.00		840,000.00
2011.01.12	山西省电力公司电力建设四公司	限定 - 修实公益基金	500,000.00		500,000.00
2011.01.19	嘉吉投资（中国）有限公司	限定 - 玉树灾后重建	440,000.00		440,000.00
2011.01.21	山东金汇集团有限公司	非限定	1,000,000.00		1,000,000.00
2011.01.27	韩凤良	限定 - 修实公益基金	10,000.00		10,000.00
2011.01.31	Multipower Group Ltd.	限定 - 手工益项目	USD277,544		1,824,796.29
2011.02.25	孙晗俊	限定 - 奥比斯基金	10,000.00		10,000.00
2011.02.28	张峰宁	限定 - 救灾	10,000.00		10,000.00
2011.03.03	吉利富投资咨询（上海）有限公司	非限	140,000.00		140,000.00
2011.03.03	上海弘仁文化传播有限公司	限定 - 奥比斯基金	68,830.00		68,830.00
2011.03.09	北京维诗律师事务所	非限	10,000.00		10,000.00
2011.03.11	上海复星高科技（集团）有限公司	限定 - 手工益项目	60,000.00		60,000.00
2011.03.15	武汉宝岛光学有限公司	限定 - 奥比斯基金	100,000.00		100,000.00
2011.03.18	北京东都中兴再生资源回收有限公司	限定 - 修实公益基	200,000.00		20,000.00
2011.03.21	张家港市锦丰镇财政集中收付中心	限定 - 常青义教	200,000.00		200,000.00
2011.04.01	Desert shield company limited	非限	2,099,000.00		2,099,000.00
2011.04.07	北京意如广告有限公司	非限	2,000.00		2,000.00
2011.04.07	中国邮政储蓄银行有限责任公司天津分行	非限	1,000,000.00		1,000,000.00
2011.04.08	利惠商业（上海）有限公司	非限	80,000.00		80,000.00
2011.05.09	腾讯公益慈善基金会	限定 - 救灾	500,000.00		500,000.00
2011.05.16	郑志	限定 - 常青义教	100,000.00		100,000.00
2011.06.23	石美玲	限定 - 奥比斯基金	3,000.00		3,000.00
2011.07.04	上海捷成汽车销售服务有限公司	限定 - 奥比斯基金	1,000,000.00		1,000,000.00
2011.07.04	上海证大商业旅游投资发展有限公司证大丽笙酒店	限定 - 奥比斯基金	13,656.00		13,656.00
2011.07.25	斯凯孚（大连）轴承与精密技术产品有限公司	限定 - 奥比斯基金	4,880.00		4,880.00
2011.07.25	斯凯孚驱动系统（平湖）有限公司	限定 - 奥比斯基金	17,542.00		17,542.00
2011.08.01	香港隆慈基金会	限定 - 香港青年乡村服务	HK165000		135,993.00
2011.08.08	上海惠普有限公司	限定 - 贵州苗寨项目		856,573.17	856,573.17
2011.08.09	詹欣瑜	限定 - 奥比斯基金	100,000.00		100,000.00
2011.08.15	上海惠普有限公司	非限		1,530,412.93	1,530,412.93
2011.09.06	北京意如广告有限公司	非限	2,000.00		2,000.00
2011.09.15	上海惠普有限公司	非限		2,089,528.45	2,089,528.45
2011.09.20	斯凯孚（中国）销售有限公司	限定 - 奥比斯基金	490,234.00		490,234.00
2011.09.28	晶华宝岛（北京）眼镜有限公司	限定 - 奥比斯基金	350,000.00		350,000.00

2011.10.08	阳光壹佰置业集团有限公司	限定 - 常青义教	1,200,000.00		1,200,000.00
2011.10.14	埃培智市场咨询（上海）有限公司北京分公司	限定 - 奥比斯基金	20,000.00		20,000.00
2011.10.17	北京京丰热电有限责任公司	限定 - 修实公益基金	30,000.00		30,000.00
2011.10.27	上饶市春华科技有限公司	非限	20,000.00		20,000.00
2011.10.28	香港商吉富能源设备有限公司台湾分公司	限定 - 救灾		206,664.00	206,664.00
2011.11.03	胡碧雯	限定 - 奥比斯基金	1,000.00		1,000.00
2011.11.08	Multipower Group Ltd.	限定 - 管理费	USD474000		3,017,010.00
2011.11.14	余思思	限定 - 奥比斯基金	5,000.00		5,000.00
2011.11.16	中国农业银行股份有限公司	限定 - 香港青年服务学习计划	2,000,000.00		2,000,000.00
2011.11.16	中国农业银行股份有限公司	限定 - 手工益项目	3,000,000.00		3,000,000.00
2011.12.02	捷成（中国）贸易有限公司	限定 - 奥比斯基金	16,600.00		16,600.00
2011.12.02	东高体育俱乐部（上海）有限公司	限定 - 奥比斯基金	35,000.00		35,000.00
2011.12.07	渣打银行（中国）有限公司	限定 - 奥比斯基金	8,000.00		8,000.00
2011.12.07	渣打银行（中国）有限公司	限定 - 奥比斯基金	27,000.00		27,000.00
2011.12.07	渣打银行（中国）有限公司	限定 - 奥比斯基金	35,000.00		35,000.00
2011.12.08	阳光壹佰置业集团有限公司	限定 - 常青义教	1,200,000.00		1,200,000.00
2011.12.19	红星美凯龙家居集团股份有限公司	非限	10,000,000.00		10,000,000.00
2011.12.21	PIYAPARB LERTTANPAIBOON	限定 - 奥比斯基金	1,500.00		1,500.00
2011.12.21	陈俊	限定 - 奥比斯基金	3,500.00		3,500.00
2011.12.21	上海澳西奴国际贸易有限公司	限定 - 奥比斯基金	1,800,000.00		1,800,000.00
2011.12.23	李祥军	限定 - 常青义教	11,500.00		11,500.00
2011.12.23	徐鸿德	限定 - 修实公益基金		630,000.00	630,000.00
2011.12.23	徐鸿德	限定 - 修实公益基金		447,500.00	447,500.00
2011.12.23	徐水县商平庄小康鞋厂	限定 - 修实公益基金		29,320.00	29,320.00
2011.12.23	北京达尔文文化发展有限公司	限定 - 修实公益基金	100,000.00		100,000.00
2011.12.27	周东芳	限定 - 奥比斯基金	3,000.00		3,000.00
2011.12.28	晶华宝岛（北京）眼镜有限公司	限定 - 奥比斯基金	35,000.00		35,000.00
2011.12.28	刘莉文	限定 - 奥比斯基金	80,000.00		80,000.00
2011.12	刘昕	扶贫研究	129,000.00		129,000.00
2011.12	唐华俊	扶贫研究	129,000.00		129,000.00
2011.12	上海外滩画报传媒有限公司	限定 - 奥比斯基金	60,000.00		60,000.00
					40,120,639.84

友成大事记

- 1月11日** 友成基金会第一届理事会第八次会议召开，全票通过“友成大学”立项报告。
- 1月15日** 友成基金会主办的首届“新公益嘉年华”在“2010 环球慈善表彰大会”上获颁“环球慈善项目奖”。
- 1月24日** 友成出资的 100 万元设立的“友成新公益发展奖”揭晓，八家民间机构获奖。
- 1月25日** 国家地震局搜救中心向友成基金会赠送题有“玉树救援，友成相助”的锦旗。
- 2月15日** 汤敏常务副理事长应邀出席“2011 年（亚布力）中国企业家论坛第十一届年会”并发表演讲。
- 3月11日** 友成民间灾害应对支持中心在盈江地震后第一时间启动三级救灾网络机制。
- 3月15日** 友成社会创新支持中心在京城俱乐部举行“生计再造，产业扶贫——金沙江电站移民安置项目”专家研讨会。
- 3月18日** 汤敏常务副理事长在北京大学举行题为“念过哈佛又怎样，你下过乡么？”的讲座，并在此后于清华大学、中央财经大学等多所高校举行巡回主题演讲。
- 3月24日** 友成“灾害管理高级研修班”在成都开班，后历经云南盈江、台湾和北京共四次研讨。
- 4月14日** 友成基金会常务副理事长汤敏在中南海紫光阁受聘为国务院参事。
- 5月3日** 友成基金会、残友集团和残友社工服务社合作举办了“社工培训”。
- 5月11日** 中国地震应急搜救中心与友成基金会签署合作备忘录，两家共同成立“巨灾救援基金”。
- 5月12日** 北京友成普融信息咨询有限责任公司召开第一届董事会。
- 5月14日** 友成基金会与广西壮族自治区教育厅联合举办“常青义教研讨会”，就“常青义教项目推广复制”等问题进行了探讨。
- 5月28日** 友成大学“乡村社区建设员培训班”在清华大学开班。
- 5月31日** 友成基金会与清华大学人文学院共同发起的“清华-友成社会创新中心”成立。
- 6月24日** 友成基金会与中央编译局、社会科学文献出版社在京联合发布《‘友成’社会创新与社会企业译丛》。
- 6月28日** 由友成基金会、英特尔（中国）、百度在线、爱立信（中国）、商务社会责任国际协会（BSR）和北京惠泽人咨询服务中心共同发起的 ICT 专业志愿者联盟正式启动。
- 7月4日** 友成基金会社会创新支持中心举行“协作与创新——‘手工益’文化传承基金之文化扶贫研讨会”。
- 7月8日** 友成基金会获准得到 2011 年度捐赠收入免除所得税资格，至此友成基金会已连续三年获得免税资格。
- 7月9日** 友成基金会第一届理事会第九次会议在北京香港马会举行。
- 7月11日** “友成常青义教高级研修班”在广西师范大学开班，“友成桂林志愿者驿站”揭牌成立。
- 7月29日** “友成大学灾害管理高级研修班”结业典礼暨《灾害应对中的社会管理创新》新书发布会在国家行政学院举行。
- 8月1日** 友成大学“小鹰计划”项目正式启动。
- 8月2日** 友成基金会与法国沛丰集团签署合作备忘录，携手在中国推动小额信贷事业以促进减贫与社会创新。
- 8月8日** 友成基金会、香港隆慈基金会与香港理工大学联合举办的“香港青年乡村服务计划”在内蒙古正式启动。
- 8月8日** 友成基金会与零点“黑苹果青年”及联想公司联合推出的“DESIGN FOR CHINA”公益项目旗下的“中国手创——中国艺术类大学生创意大赛”夏令营开营。
- 9月2日** 友成大学与北京惠泽人咨询服务中心联合举办首届“新公益领导力研修班”。
- 9月19日** 国务院参事室六位参事组团考察广西常青义教项目。
- 10月15日** 友成大学“创业咖啡”项目在北京大学启动。
- 10月17日** 首届“友成扶贫科研成果奖”于北京钓鱼台国宾馆举行颁奖仪式。回良玉副总理出席并颁奖。
- 10月23日** 友成“新公益社区实践工作坊”在贵州开办，后相继在陕西、云南、四川和青海举办。
- 11月24日** 中国第三届非公募基金会发展论坛在北京大学英杰交流中心开幕，友成基金会常务副秘书长袁家凯、社会合作部副主任乔栋等作为发起单位代表出席论坛。
- 11月28日** 福布斯中文网发布 2011 年度中国慈善基金会透明度榜单，友成基金会名列第二。
- 11月29日** 中央扶贫开发工作会议召开，友成基金会荣获 2001-2010 年度全国扶贫开发先进集体表彰，友成常务副理事长汤敏、友成志愿者俄金曲桑荣获先进个人。
- 12月29日** 民政部“中民慈善捐助信息中心”在北京发布《中国慈善透明报告（2011）》，友成基金会以高于平均分两倍多的总分高居榜首。

友成资质与荣誉

- 友成基金会在民政部《中国慈善透明报告 2011》的中国公益慈善基金会透明指数发布中排名第一，高于平均分数两倍多；
- 友成基金会获《福布斯》中文版“2011 中国慈善基金会榜单”排名第二；
- 友成基金会荣获国务院扶贫开发领导小组办公室颁发“2001-2010 年度全国扶贫开发先进集体”表彰；
- 友成基金会在 2010 年初在民政部组织的基金会等级评定中获得 4A 等级，是获评最高等级的非公募基金会之一；
- 友成基金会自 2008 年新的资格认定政策实施以来，连续四年获得公益性捐赠税前扣除资格；
- 2008 年，友成基金会被评为全国扶贫系统抗震救灾先进单位；
- 王平理事长被评为中央国家机关抗震救灾优秀共产党员、民政部 08 年度全国优秀慈善工作者；
- 友成绵竹志愿者小组被评为绵竹市抗震救灾先进集体；
- 友成“社会资源协调平台项目”入选 2008 年度网络盛典“2008 中国创新公益项目”；
- 2010 年，友成基金会获第七届企业公民大奖之“中国最佳 NGO 组织”；
- “2010 新公益嘉年华”获 2010 环球慈善项目奖；
- 友成绵竹扶贫志愿者驿站荣获全国扶贫开发（2001—2010）先进集体表彰；
- 友成常务副理事长、友成大学校长汤敏荣获全国扶贫开发（2001—2010）先进个人表彰；
- 友成志愿者俄金曲桑荣获全国扶贫开发（2001—2010）先进个人表彰；
- 友成呼和浩特志愿者驿站 2012 年被评为当地优秀志愿者团体；



YouChange

友成企業家扶貧基金會
China Social Entrepreneur Foundation

地址：北京市朝阳区新源南路6号京城大厦1805室 100004
电话：(86 10) 8486 1231 传真：(86 10) 8486 1213
www.youcheng.org

