

2009
Annual Report
年度报告

新



友成企業家扶貧基金會
China Social Entrepreneur Foundation

友成企业家扶贫基金会

（简称友成基金会）是经中华人民共和国国务院批准成立、在民政部登记注册、具有独立法人资格的非营利性社会公益组织；是国内首家由中国大陆、香港和台湾的著名企业家发起，以构建以人为本的和谐社会为目标、以参与式资助为主要运作模式的创新型非公募基金会。

基金会的主管单位为国务院扶贫开发领导小组办公室。

友成理事会

黄志祥 先生（香港）

友成企业家扶贫基金会发起人之一，友成名誉理事长，全国政协委员。香港信和集团主席

王 平 女士

友成企业家扶贫基金会创始人，友成理事长

陈东升 先生

友成企业家扶贫基金会发起人之一，友成副理事长，北京人大代表。中国嘉德国际拍卖和泰康人寿创始人

邓中翰 先生

友成企业家扶贫基金会发起人之一，友成副理事长，中国工程院院士，十一届全国人大代表。中星微电子集团创始人、董事局主席

刘吉人 先生（台湾）

友成企业家扶贫基金会发起人之一，友成副理事长。吉立富投资、安庆集团、富坦中国私募基金董事总经理

吴亦兵 先生

友成专家理事，中信产业投资基金总裁，投资管理委员会主席、投资委员会委员，兼联想集团董事

郭广昌 先生

友成企业家理事，第十届、第十一届全国人大代表。复星国际、上海复星高科技（集团）董事长，复地（集团）股份有限公司非执行董事，南钢联以及复星医药董事。

刘 亭 女士

友成企业家理事，联亚集团董事长兼总裁，中贸圣佳国际拍卖董事长。著名慈善家王光美女士之女

郑文凯 先生

友成扶贫办理事，国务院扶贫办副主任、党组成员

汤敏 先生

友成专家理事，中国发展研究基金会副秘书长，中国人民银行研究生部部务委员会副主席。北京大学、武汉大学、暨南大学兼职教授，北京市、广州市政府金融顾问团顾问，中国经济五十人论坛成员，欧美同学会商会理事等

康晓光 先生

友成专家理事，中国人民大学NPO研究所所长、教授、博士生导师。著名的社会组织研究专家与社会活动家

吴 忠 先生

友成扶贫办理事，中国国际扶贫中心主任，兼任中华全国工商业联合会第九届执行委员会委员，全国工商联扶贫工作委员会副主任

张锬雍 先生

友成企业家理事，中国中科智集团创始人、董事局主席。深圳市政协常委、深圳市总商会副会长、中国中小企业协会副会长、深圳市光彩事业促进会副会长、中南大学客座教授

刘小俞 女士

友成专家理事，摩根大通中国区副主席，董事总经理

黄永光 先生（香港）

友成企业家理事，（香港）信和集团执行董事，著名爱国企业家黄志祥先生之长子

范奎杰 先生

友成企业家理事，北京银信房地产开发公司董事长

陈 翀 先生

友成企业家理事，碧桂园集团董事局主席特别助理

甘东宇 先生

友成理事，友成企业家扶贫基金会秘书长

司树杰 先生

友成监事，国务院扶贫办行政人事司司长

查竞传 先生（台湾）

友成监事，美国纽约州执业律师。现任香港京华山一证券有限公司董事

因友而成 因你而变



YouChange





“今天我志愿”四川雅安“快闪”活动现场

2009年12月5日，是“第24个国际志愿人员日”，友成志愿者支持中心携各友成驿站与英国海外志愿服务社（VSO）、北京惠泽人咨询服务中心等志愿服务机构联合发起，以“今天我志愿”为主题，与北京、陕西、贵州、甘肃、四川、河北、云南、湖北、广西、攀枝花九个省市14个地区的数百家非营利组织的数千名志愿者们一起联合行动，共度志愿者自己的节日！

图片提供：北京惠泽人咨询服务中心

友成的一二三四五六战略



王平理事长一行考察阿坝州马尔康地区与当地村民合影

右三：友成企业家扶贫基金会理事长王平，右五：中国国际扶贫中心主任吴忠，右七：国务院扶贫办国际合作与社会扶贫司处长曹洪民

一个愿景

探索中国公益领域的创新之路，成为推动人类和谐发展的重要力量

两个使命

发现并支持“新公益”领袖，探索和推动以社会创新的方法解决社会问题
建设跨界合作的“新公益”服务网络 and 平台

三个新公益理念

强调精神扶贫与物质扶贫并举

精神贫困是当代社会面临的普遍问题，某种程度上也是产生社会贫困的原因。新公益要关注人的物质需求与精神追求的和谐发展，志愿精神和社会企业家精神是新公益倡导的主要精神。

强调天人合一的系统性思维方法

在解决贫困等社会问题的过程中注意人与人、人与社会和人与自然的关系，实现社会发展的可持续性和公益事业的可持续性。

强调“爱心传递”是永恒的慈善主题

公益不是简单的施舍，公益行动是内心的情感投入，是爱心的传递，是尊严的恢复和重建，是能力的赋予和大众的参与。新公益行动的过程与结果都要追求其积极正向的社会影响。

四个运作特点

创新性 实验——发现具有重大影响力和具有社会创新意义的公益项目创意、评估可行、孵化试点、规范程序、制定标准、推广复制，推动社会创新实践；

参与性 资助——与其他机构合作实施友成主导的公益项目，或指导和资助其他公益组织独立实施符合友成理念的公益项目；

服务性 整合——倡导共同理念，提供高效服务，推动公益机构和包括政府及企业在内的跨界协同，促成公益项目的社会效益最大化。

开放性 互动——提倡多种利益相关方的广泛参与，和全社会一起共建解决社会问题的公益平台，用社会的力量推动社会进步，实现合作、共享、互动、共赢。

五个文化基因

求同存异、合作包容；感恩之心、谦卑恭敬；与人为善、坦诚相见；
作活细胞、主观能动；追求卓越、精益求精

六句核心价值观

四海一家、相互依存、平等对待、彼此支撑、沟通分享、合作共赢



友成企业家扶贫基金会一届十六次理事会合影

前排右起：理事吴亦兵、理事汤敏、副理事长陈东升、理事郑文凯、理事长王平、副理事长刘吉人、副理事长邓中翰、理事范奎杰、理事康晓光
后排右起：理事代表郑自力、监事代表曲天军、理事张轸雍、理事吴忠、理事甘东宇、理事代表冯魁斌

目 录

08	理事长致信
11	友成观点——公益的几点新认识
11	关于“新公益”
13	关于社会创新
15	模式与行动——友成社会创新公益大家庭
16	友成志愿者支持中心
18	友成社会创新支持中心
26	小额贷款支持平台
27	友成资产管理有限公司
29	项目与协作——项目资助与合作基金
29	2009 主要项目列表
33	合作子基金
34	2009年友成财务审计报告
39	鸣谢：
40	2009 年捐款人名录
41	支持机构与合作伙伴
42	附录：友成大事记
48	寄语与期望

理事长致信



友成企业家扶贫基金会创始人 理事长 王平

亲爱的朋友们：

一年一度，又到了向大家汇报的时候了。从成立至今，友成已进入第四个年头，但她依然是公益园地中的一棵小树。尚未根深叶茂，但却一样有成长的年轮。我想，一年一次的年报，就是每年年轮的闭合点。我还时常推想，积年之后，当我们再回头翻阅这些年报的时候，也许会发现今天的稚嫩，但我们更会感受到现在的热情和勇气。并且，通过这些年轮，我们不仅能看到一个机构的成长历程，还能透视整个社会的变迁轨迹。

事实上，现在我就时常感觉到这个时代对友成所施予的影响。全球化、城市化和信息化、金融危机中暴露出的人性弱点和高速经济发展过程中产生的新的社会需求、还有环境问题、全球范围内的贫富不均问题……我们仿佛正站在时代变迁的节点之上。没有哪种学说或观点可以独自地解释和解决这些问题。人类在期待“新”的出现，“创新”已然成为当下最无“新意”的一种提法。全世界、全中国都在探索创新，友成也在这个巨大的探索中成长。

2009年，友成提出了“新公益”的概念。之所以提出并倡导这个概念，是和友成的定位相关的。说到新公益，我曾多次表达过，希望不要被大家理解为和老公益对立的那种标新立异。就公益本质和公益的目标而言，没有新老之别。新公益不是标识这个时代的一个专属标签、不是独立于公益家庭的一个新领域，不是一种新理论和新学术观点。新公益谓其新，是伴随着经济、技术和社会发展而出现在公益领域由诸多新观念、新方法、新实践、新模式构成的一个集合，这个集合将引领未来的趋势，但这还不是最主要的，最主要的是这个集合可以更好地满足社会良性发展的需要。

2009年，友成对自己的战略进行了梳理。根据这个梳理，友成致力于成为新公益的探索者、倡导者、催化者和合作者。友成以探索中国公益领域的创新之路，推动社会公正和谐发展为目标，以发现和支持“新公益”领袖人才，推动和建立跨界合作网络 and 平台为使命。通过在资源、服务内容、服务递送渠道三个层面的创新建立一个推动贫困群体能续发展的支持性环境。我必须承认，虽然怀有坚定的信心，但友成仍然在学习和探索之中。今天我们的看法和观点必定还会在未来的探索中不断修正，但是，不管如何变化，我都希望“新”永远成为友成的基因和标志。

2009年，友成在核心战略项目的实施上也取得了良好的开端。非常具有创新意义的“友成志愿者驿站”扩大了试点的范围和类型；将于今年隆重推出的“新公益嘉年华”项目也做好了各方面的铺陈和准备。大家可以从年报获取更详细的信息，具体不再赘述。

特别地，我希望通过这个年报让更多的人知道并了解友成。希望大家不仅知道友成正在做什么，还更希望大家在了解友成后，告诉友成如何可以做得更好，当然，这包括直接指出我们的不足。

借此机会我向所有的捐赠者表示感谢（这不仅仅指资金捐赠者，还包括人力资本捐赠者，例如我们的专家理事），对支持友成成长的所有组织和个人表示谢意，对公益界的所有同行表示敬意。最后我还必须感谢基金会秘书长甘东宇和他所领导的团队所做的超乎寻常的努力。

祝春祺！



2010年春

2009 年 11 月 13 日 TEDxBerjing 活动现场

“TED”由“科技”、“娱乐”、“设计”三个英文单词首字母组成，这三个广泛的领域共同塑造着我们的未来。这个一年一度的会议活动邀请世界上的思想领袖与实干家来分享他们最热衷从事的事业。基于对 TED 跨领域的创新形式和“传播值得传播的思想”这一理念的认同和延伸，友成作为主办方和支持方举办了 TEDxBerjing 这个本地化的活动，友成与联合主办方 Cmune 公司一起将本期的主题设定为：发现激情！希望能将北京的创新精神与活力带给全世界。

图片提供：White Balance



友成观点——公益的几点新认识

关于“新公益”

◎ 新公益谓其新，是伴随着经济、技术和社会发展而出现于公益领域由诸多新观念、新方法、新实践、新模式构成的一个集合，这个集合将引领未来的趋势，最主要的是可以更好地满足社会良性发展的需要。

新公益的含义之一是新人做公益，比如说做企业的人、做投资的人、媒体人来做公益。新公益是在公益这杆大旗下的一员新军，是公益这个大家庭中的一员新丁。从行业角度，新公益是对公益行业的完善和补充，使其更具包容性、开放性和融合性，从而提升公益行业解决社会问题的能力。

新公益，不是和老公益对立的那种标新立异。就公益本质和公益的目标而言，没有新老之别。新公益不是标识这个时代的一个专属标签、不是独立于公益家庭的一个新领域，不是一种新理论和新学术观点，新公益谓其新，是伴随着经济、技术和社会发展而出现于公益领域由诸多新观念、新方法、新实践、新模式构成的一个集合，这个集合将引领未来的趋势。但这还不是最主要的，最主要的是这个集合可以更好地满足社会良性发展的需要。和传统方式相比，新公益可以更有效、更彻底、更公平地解决社会问题、满足社会需求、创造社会价值，以促进人类社会的可持续发展。新公益是传统公益的有益补充，代表着未来发展的方向，是最主要的社会创新力量。

◎ 新公益的特点和趋势

倡导新理念。我们认为在当前社会历史条件下，应该重新考量公益行动的社会目标。手段和机制的创新需要从理念的改变开始，而理念的改变来自社会目标的选择。

开拓新领域。以往中国公益组织的宗旨使命往往集中在教育和救灾、济贫、救困、助残等传统领域；促进科学技术和医疗卫生事业为其次；其他领域诸如环境保护、艺术文化、社区发展、政策倡导和公益支持等则少人问津。倡导性、支持性公益方向和领域在中国相对来说就是新的领域。

发现新动力。新动力来源于社会大众，新公益的实质是动员社会力量解决社会问题。志愿精神和公民意识是新公益运动中最主要的精神动力。以互联网为代表的新经济模式产生的开放、对等的维基精神是对志愿精神的新诠释。

整合新资源。新公益的重要特点之一是跨界协作。近来不断出现的如政府采购社会组织服务、企业与社会组织合作、学界参与的社会创新实践，甚至很多情况下将这些都整合在一起从而形成多方参与和互动的局面表明，新公益不再完全是第三部门的专利和独角戏，政府和企业也是新公益的重要推动力量，企业社会投资的引入使企业家也成为新公益的生力军。

尝试新方法。新公益是市场经济与社会公益的结合。由市场机制和企业的运作模式的引入带来公益机构的可持续性是新公益的另一个主要核心，社会企业是新公益的主要形式，是提高公益组织效率的最大创新。

采纳新技术。互联网彻底改变了人类社会对信息拥有权利的基本格局，新媒体信息网络平台本身凝聚了现代公民社会的某些基本特点，人们对社会的认识及其对社会施加影响的方式因此发生了变化，毫无疑问，这将对公益的变化产生巨大的影响。新公益会比传统公益更加依赖 WEB 技术实现社会公益目标。

成就新人才。新经济浪潮为以社会创新为己任的新公益人才提供了新的物质基础和大有可为的广阔天地，新公益领袖将从各个领域层出不穷。

◎ 新公益的产生是时代使然。在过往的 100 年间，政治和经济曾相继成为改变人类的主要力量，在未来的 100 年里，社会力量一定会逐渐成为塑造社会形态的主导。

20 世纪应该是人类变化最为剧烈的百年之一，其前 50 年，人类的主要精力都用于战争，其后 50 年则经历了意识形态之争、经济全球化以及以互联网为主要代表的技术应用，遍历了政治、经济、社会和技术等所有领域的重大变化。进入 21 世纪，人类用了十年的时间，接续并极大巩固了互联网的发展，可以说，一张统一的网已经基本构成。这个网究竟是挑战上帝权威的巴比塔还是促进整体社会进步的诺亚方舟，取决于通达人类最高智慧的社会创新而并不是单纯的科技创新。爆发于 2007 至 2008 年的全球金融危机突然打破了因经济全球化而产生的各种幻想，这种完全以增长作为经济发展模式以及完全将人类自私的本性作为经济发展动力的假设，不仅不会为人类带来福祉，反而会加剧人与环境之间以及人与人之间的矛盾，在这个带有根本性的问题上，人类遭遇了新的挑战。

新公益的特点在某种程度上也是当代新经济所共有的特点。在市场和公益这两个领域的背后，潜伏着的共同的精神只有一个，那就是寻求一种可持续的发展道路。这也正是当今人类共同追求的方向。我们将之理解为一种大同，一种和谐的可持续发展之路。当经济领域开始认真反思并关切从效率到公平这个议题的时候，公益领域则应该反躬实现公平过程中的效率这个议题。

在过往的 100 年间，政治和经济曾相继成为改变人类的主要力量，在未来的 100 年里，社会力量一定会逐渐成为塑造社会形态的主导。为此，我们必须具备新的思维、新的工具、新的途径。我们要用融合的而非对立的、动态的而非静止的、开放的而非封闭的眼光来看待新公益。我们认为，这种观点本身就是新公益应提倡和必须坚持的灵魂。

关于社会创新

◎ 真正的创新就是因时制宜、因地制宜、因材施教，走适合自己的路，勇于探索实践。

创新往往始于学习和借鉴。在国外已经做过，国内还没有人做过的，经过本土化开发改良也是一种创新。友成基金会的英文名字是：China Social Entrepreneur Foundation。当我们把社会企业这个舶来品加以推广的时候，就是从学习和借鉴开始的。我们和中央编译局合作推出国外的专著和案例集，就是希望先学习和借鉴、后创新。又比如说我们在成立伊始就把自己定位为资助型基金会，就是在学习和借鉴福特基金会。然而在同年的第二次理事会上，我们提出不再简单地把自己定义为资助型基金会，而是将参与式资助作为自己确定的项目运作方式。这是一种既不同于纯粹的运作型基金会，也不同于传统的资助型基金会的运作模式。这是基于中国国情而作出的判断，因为我们看到，同时也被后来的实践证明：目前中国的公益领域中，相对于成熟的、有执行力的社会组织而言，或者叫草根组织而言，可提供资金资助的公益基金会将会越来越多；另一方面的有执行力的优秀草根组织反倒是凤毛麟角。更多组织所需要的帮助首先是但又不仅仅是资金上的，而是需要项目策划方向的把握，操作理念、执行能力的培养和各种资源的配备。因此我们提出参与式资助既是鉴于对中国公益领域需求现状的一种判断，也是在公益领域内对商业领域的创业投资经验的一种借鉴。总之，我们认为真正的创新就是因时制宜、因地制宜、因材施教，走适合自己的路，勇于探索实践。

◎ 二十一世纪人类遭遇了新的挑战。能否迎接这一挑战取决于社会创新而并不是单纯的科技创新。

爆发于 2007 至 2008 年的全球金融危机突然打破了因经济全球化而产生的各种幻想，这种完全以增长作为经济发展模式以及完全将人类自私的本性作为经济发展动力的假设，不仅不会为人类带来福祉，反而会加剧人与环境之间以及人与人之间的矛盾，在这个带有根本性的问题上，人类遭遇了新的挑战。能否迎接这一挑战，社会创新将扮演越来越重要的角色。

◎ 社会企业是一种社会创新，因此我们必须给予足够的空间来试点发展。

社会企业这种形式的出现以及人们对社会企业家精神的呼唤，表明了时代的需求，也表明了社会、经济和技术条件的变化，正在催化一种创新，这种创新全面地体现了人们对物质和精神均衡追求的梦想，经济上的可持续和精神上的服务社会正是社会企业想要实现的两个目标。

在国家还没有形成法律框架以前，致力于社会企业孵化的基金会应该形成自己的局部框架，这和大陆改革开放之初，将深圳辟为特区是异曲同工。我们必须对这种新生事物给予积极的支持，我们必须勇于为社会创新承担这种试点的风险，这是公益基金会的天然职责。

社会企业这种组织形式，是对慈善机构和市场组织的一个补充，因此，它既不可能取代传统的慈善机构，也不可能对传统的市场组织形成冲击。在一定的社会、经济和技术条件下，有些社会问题必须依靠传统慈善去解决，但当社会、经济和技术条件变化的情况下，同样的社会问题可以通过社会企业来解决。社会企业的最高境界是影响和带动其他商业企业普及和推广经过市场检验的解决方案；正如公益组织的最高境界就是它所倡导和试验的社会公益项目最终获得政府的政策性推广一样。



友成志愿者在 TEDxBeijing 活动现场服务

志愿精神志愿精神和社会企业家精神是新公益运动中最主要的精神动力，志愿行为是跨界协作的主要行动载体。友成志愿者支持中心与社会创新支持中心相互支撑相互配合形成了一个资源共享的社会创新服务平台。同时，友成社会创新公益大家庭中主导的公益战略方向和项目因其内在联系和彼此耦合，构成了友成社会创新公益价值链。

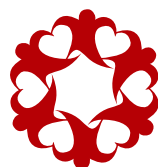
图片提供：White Balance

模式与行动——友成社会创新公益大家庭

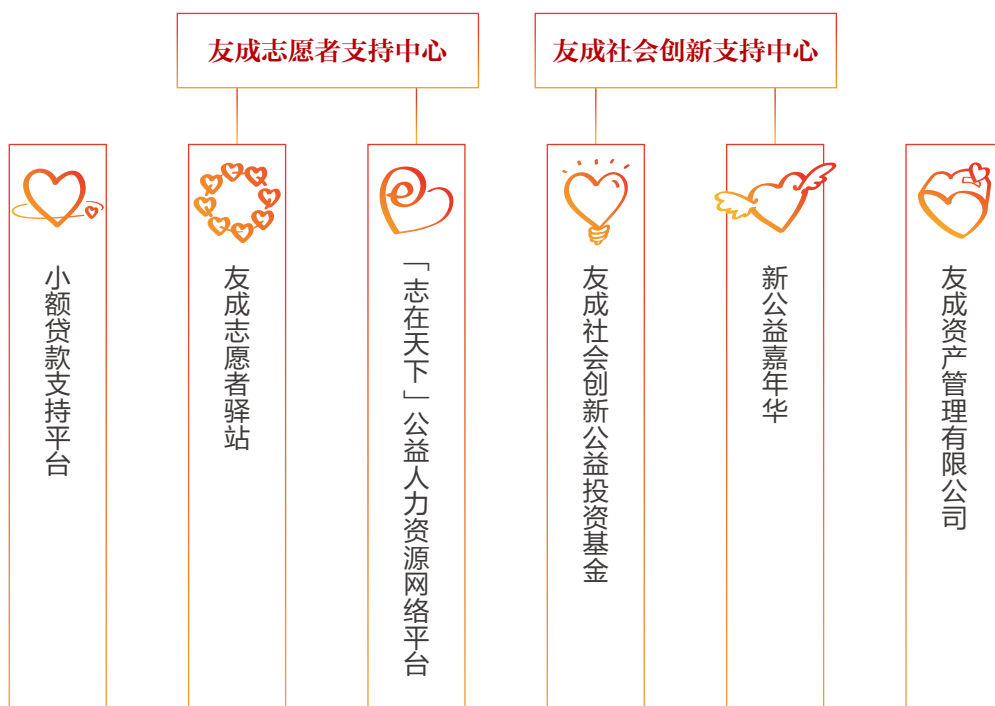
友成社会创新公益大家庭是友成通过自身的组织和机制的创新对新公益理念的一个探索和试验。

友成基金会是一个巨大的社会创新孵化器。她将采用“参与式资助”（high engaged grant-making）的方法，将现有的战略性项目作为社会企业加以孵化，使得这些机构在经过一段时期的培育之后成为理念与价值统一、方向与定位明确、治理结构清晰、具有可持续发展能力或孵化能力的社会企业或公益机构。

友成“公益大家庭”的建立，旨在建立和支持中国公益领域的中间层和支持层，通过若干个中间支持平台（机构），向相关领域更基层的草根组织提供公益支持和服务，解决公益领域中资源方与受助方断层的问题。



YouChange



友成志愿者支持中心

“友成志愿者支持中心”是志愿者和志愿者组织的支持平台、是友成扶贫志愿者行动计划的执行机构。

09 年主要工作

聘请志愿者中心领军人物， 加强志愿者支持中心的队伍建设和制度建设

2009 年，友成聘请了国内志愿服务领域最优秀的管理者和项目实施者翟雁出任友成志愿者支持中心的主任，利用她在志愿者服务领域的影响力和丰富的实操经验，从队伍建设和制度建设入手，加强志愿者支持中心的管理水平和支持服务能力。目前，管理团队布局已经初完成。原有和新建志愿者驿站的骨干也已到位，并在年底接受了两天的培训，建立了志愿者支持中心与各驿站之间的基本管理和支持模式。

新建了五个志愿者驿站

在保持驿站为志愿服务提供平台支持的功能的基础上，增加和突出驿站作为发现和支持“新公益”领袖的实践基

地和社会企业家的孵化器的职能。2009 年，友成志愿者驿站的数目达到 11 个，包括在四川的阿坝、绵竹、巴中、仪陇和彭州驿站，在广西的隆安和南宁驿站、在河北的围场和滦平驿站、湖北的建始驿站以及在北京的两村工程驿站。

其中四川已相继建成五个驿站，将逐步形成和实现端到端的公益渠道服务网络。

“志在天下”公益人力资源网络平台完成一期上线

2009 年初步实现了志愿者招募、信息发布等功能。截至 09 年 12 月 31 日，网站总浏览次数为 91485 次，独立访客为 9400 人次，“志在天下”网站建立初期也由同学网进行了相关链接推广支持，现逐步与公益中国、中国消防志愿者网等公益及志愿者相关网站进行信息共享，拓宽志愿者招募信息发布渠道。

1. 友成绵竹志愿者驿站协调各方各类公益慈善项目落地灾区传递爱心
2. 友成阿坝志愿者驿站的志愿者参与“千村万户扶贫调研”工作实况
3. 翟雁主任在“友成志愿者支持中心能力建设项目”的首期培训活动中

1 | 2 | 3



“志在天下”公益人力资源网络平台

“志在天下”公益人力资源网络平台致力于成为中国最大的志愿者人力资源供需匹配平台；包括志愿者招募匹配、志愿者知识拓展能力提升、志愿者互动社区、志愿者管理激励等几大功能模块。

友成志愿者驿站

友成志愿者驿站是建立在贫困地区、由专职志愿者和流动志愿者自我管理和运行的服务站，是志愿者的生活中心、知识中心和文化交流中心。驿站还将成为发现和支持“新公益”领袖的实践基地，和社会企业家的孵化器。从志愿者当中涌现出来的真正适合独立创业的社会企业家种苗将继续得到友成的资金、技术和社会资本的支持。

多方资源协调模式——四川绵竹志愿者驿站

——在“绵竹市灾后援助社会资源协调平台”的基础上，进一步将社会资源协调平台延展，联合在绵服务的三十家社会组织，共同建立“绵竹市灾后重建公益组织联席会议机制”。“联席会议”是组织、协调、通报、监督、倡导在绵竹公益组织工作的议事机构，成为联结政府、公益组织和社会各界公益资源的协作支持平台。

2009年，“社协平台”共组织协调各类公益慈善项目和活动49项，实现资源匹配6000多万元；“联席会议”2009年共召开会议四次，凝聚和服务在绵社会组织40多家。在特殊教育、爱心助学、残疾人培训再就业、中药材深加工、生态民居援建等项目方向上，帮助众多社会组织和爱心人士实现爱心落地。

产业扶贫模式——四川阿坝志愿者驿站

——依托挂职干部和当地政府的支持，通过提供志愿者人力支持，开展调查研究，为当地产业扶贫政策的拟订提供参考依据；并针对当地需求整合企业、公益组织等社会资源，真正服务于当地群众，成为当地扶贫工作的一支新的生力军。

2009年5月19日，友成阿坝驿站作为“阿坝州特殊贫困片区千村万户扶贫调研”工作执行方，全程参与阿坝州特殊片区扶贫调查工作，截止至2009年8月完成调研问卷8000余份。并协助组织阿坝州州级单位和部分县参加“阿坝州特殊片区千村万户扶贫调查”调研报告初稿研讨会，负责讨论意见的回收、整理工作，并参与部分意见的方案设计。

阿坝驿站还结合当地自然环境特点和居民需求，成功策划实施“友成暖心太阳能热水器捐赠公益行动”项目，动员企业力量，捐赠价值30余万元的120台太阳能热水器；并且与真爱梦想公益基金会合作，在阿坝、甘孜、凉山三州开展“梦想中心”项目的选点、建设以及教师培训等工作。

农村社区综合发展模式——湖北建始驿站

——依托以培育农村社区综合发展能力、形成新乡村治理模式为目标的“综合性农协”，在综合农协的组织平台上，组织开发政府专业型志愿者、英语专业志愿者、本地社区志愿者等，通过在农村金融、保险、联合购销、社区教育、卫生、文化等诸方面的志愿服务和活动，推动农业的可持续和农村的综合发展。

湖北建始驿站2009年开展主要工作：1、建立综合农协组织，根据组织发展和事业目标，组织了64个健康互助小组，推举64个小组长。2、建立农资直销店，建设二元母猪基地；3、建立农民文艺协会，目前在六个村已有固定会员85名，并组织了40余人的社区腰鼓队。至2009年8月，共开展了四次大型的农民教育培训活动。4、建设4个社区综合服务社，每个分社经营300多种农副产品，满足了农村的商品需求，为农民的生产生活提供了极大便利；5、发展健康强农事业，成立农技服务中心和果品专业合作社，开展农业技术推广和服务工作。组建了农业技术服务队，培训了10位农民成为农业技术推广员。

社会创新支持中心

友成社会创新支持中心：通过建立跨界合作的可持续机制与平台，探索和孵化社会创新模式，发现和支持具有社会企业家精神的新公益人才。

09 年主要工作

积极开展“社会创新公益投资基金”的研发

成立了以国内外公益创投和投资领域的专家等为骨干的研发顾问团队，与国内外的公益创投实践者与研究者建立了资讯和经验的互通机制。与欧洲列支敦士登公益创投基金、亚洲公益创投联盟、香港社会服务联会、心苗（亚洲）慈善基金等国内外优秀同业机构进行了交流与合作。

深入考察和研究了国内和国际不同地区的公益创业以及社会企业的发展状况和支持体系。结合基金会的核心优势，梳理确定了社会创新基金的基本定位和发展框架。

通过参与式资助、评审机制搭建、奖项设置和培训等方式，参与策划并支持了一系列社会企业能力建设和公益创业比赛的项目。建立了发现和筛选有潜质的社会创新模式和机构的多元渠道。

参与主办“社会企业家技能培训”

友成与英国大使馆文化教育处共同主办的社会企业家技能培训项目在 2009 年取得了广泛的社会影响力。作为首家参与支持该项目在中国试点的国内机构，友成在该项目的试点阶段投入 50 万元人民币，联合相关领域的专家搭建筛选评审机制，通过设立：初创期、成长期、成熟期和组委会特别大奖的“友成优秀社会企业奖”向七家不同阶段的优秀项目和机构提供了资金支持。

试点结束后，友成继续与英国大使馆文化教育处合作，在西安、上海、成都、深圳四个城市举行的第一期培训中投入 100 万元人民币，在“友成优秀社会企业奖”下设了“新公益先锋奖”、“新公益发展潜力奖”、“新公益创意模式奖”，用于对学员中创新型公益商业计划的奖励扶持。

截止 2009 年年底，友成共投入 150 万元人民币，支持 175 名社会企业家和公益创业者参与项目培训，并且在这些机构发展所需求的法律、管理、战略定位、市场营销等方面，通过组织专业人士的辅导和交流为这些受训者提供了后续的支持。

支持公益创业比赛

2009 年，友成通过参与策划评审、资源对接以及资金奖励支持了：全球大学生社会资本创业大赛（GSVC Global Social Venture Competition）、联想青年公益创业大赛、零点大学生公益创业和牛津青年商业发展大赛（YBD）等项目。多角度观察并收集了公益创业者和社会企业在中国的发展现状和案例的资讯及一手信息。

合作开设社会创新学分课程

2009 年友成基金会发起并与北京大学公民社会研究中心合作开设了社会创新学分课程。该课程是面向北大所有专业院系和年级的开放性公共选修课，成绩记入学分。首期课程名称为“社会企业家精神与社会创新的实践”，旨在在大学生群体中传播社会企业家精神、为有志于投身或热心关注社会企业和非营利组织工作的学生，提供与社会企业相关的全方位信息、知识和技能的学习机会。

社会企业家精神与社会创新实践课程于 2009 年 9 月份开课，秋季学期共计开课 15 次 30 个学时，共有来自全校 20 个院系的 65 名同学选修了此课程。



1. 甘东宇秘书长与进行期末小组答辩的北大社会创新学分课师生在一起
2. 参加社会企业家技能培训的学员学习和演练“开放空间”的工作方法
3. 甘东宇秘书长为获得“新公益先锋奖”的仪陇乡村发展协会负责人高向军颁奖
4. 社会创新支持中心负责人丘晴晴与专家共同探讨新公益
5. 2009年社会企业家技能培训西安现场
6. 参与社会企业家技能深度培训的学员在讨论问题

1	2
	4
3	5
	6



社会创新公益投资基金（探索创新改变世界）

社会创新公益投资基金是友成社会创新支持中心为探索和孵化社会创新模式研发的核心机制之一，旨在发现、筛选、支持和资助符合友成“3A 标准”的、发展阶段处于种子后期、导入期及成长早期的社会企业和社会创新型公益机构。

3A 标准框架：

- ◎ Aim（目标）：以关注社会发展和解决社会问题的公共利益出发点为目标
- ◎ Approach（途径）：以 1. 创新性，2. 社会、环境和经济三重效应的可持续性为特点的解决途径
- ◎ Action（行动）通过战略规划进行实际有效的团队执行实施

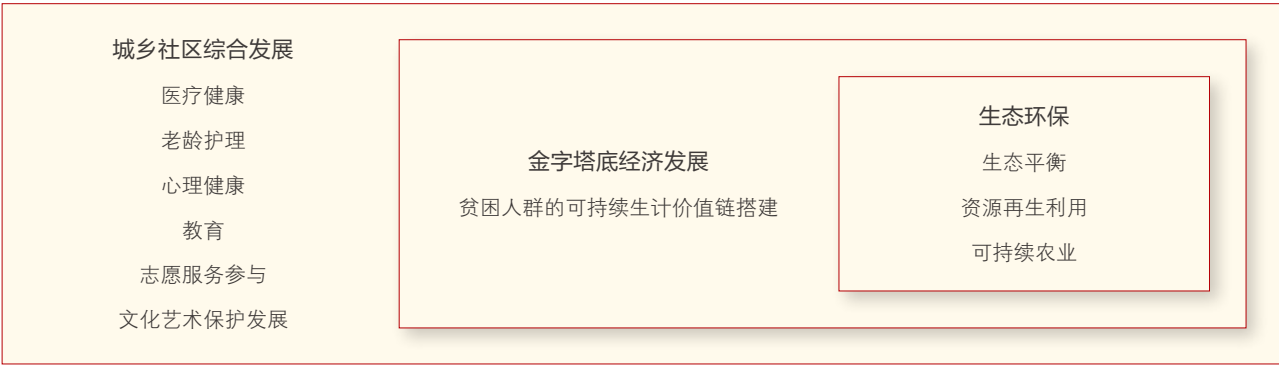
针对阶段：

- ◎ 已经注册并运营两年以上
- ◎ 有 4 人以上的全职固定团队
- ◎ 有明确的业务方向
- ◎ 主要需求为核心公益产品或公益服务创新模式的试点完善与品牌定位

支持方向：

- ◎ 新公益领域的开拓
- ◎ 新技术在公益领域的运用
- ◎ 新公益人才的培养
- ◎ 新公益运作及治理模式的探索

支持领域：



1 | 2

1. 学生讲述公益创业计划

2. 友成“优秀社会企业家奖”终评现场



公益投资与传统资助部分关键点比较

传统资助	社会风险投资
参与度低 ●	● 参与度高
被动的 ●	● 主动的
不占董事会席位 ●	● 一些理事会席位
资助项目 ●	● 资助机构
短期资助 ●	● 长期资助
平均少于一年 ●	● 针对机构表现和里程碑的多轮资助
提供很少或根本不资助企业的基础建设和管理建设 ●	● 聚焦于建立管理团队和组织的能力：管理、技能基础和系统 ● 模式和机制带来可持续的发展
更加注重投入和产量 ●	● 更加注重对成效的衡量 ● 分享创新和横向思维
救济、慈善 ●	● 能力和价值的投资
赠款资助 ●	● 建立资金和资源的可持续循环机制 ● 带动其他的贡献与合作伙伴关系

友成奖励并资助的“社会企业家技能培训”试点阶段项目

一、初创期项目：



Ourworkers

致力于提高工人工作环境，透过为跨国公司 & 行业协会的供应链工厂提供不同类型的服务，为不同地区的工人和公众了解中国工人提供资讯平台。



自然之友青少年自然体验营

以培养热爱大自然的孩子为宗旨，通过举办各种户外活动、自然体验营的方式，让城市中的孩子们有机会到大自然中学习、探险、体验、成长，感悟自然之趣之美之博大。

二、成长期项目：



北京采桑子文化艺术发展中心

通过建立传统文化产业链，实现城市带动

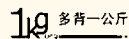
农村，产业传承文化目标；帮助农村妇女，特别是帮助少数民族地区农村妇女达到能力建设的可持续，使传统文化发展可持续。



花旦工作室

通过参与性戏剧的手法和艺术性的活动，帮助参与者获得自信、及沟通能力、创新能力、解决冲突能力和自我意识，使中国的流动务工人员提高个人能力、社会地位以及经济水平。

三、成熟期项目：

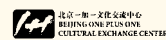


1KG.org社区参与及社区商业平台

通过“多背一公斤”这种简单易行方式让旅行者轻松体验公益之旅，并通过 1KG.org 网站分享信息和经验、认识同好、为探访过的乡村学校提供更持续的服务。该项目通过公益旅行、社区协作为用户提供了直接接触、全程参与的机会，而通过公

益产品，用户将捐赠变成日常的购买行为，极大提高了用户的参与热情。

四、组委会特别奖：



北京一加一文化交流中心

从残障人的视角出发，通过建立残障人的媒体平台，促进残障人士在职业技能、信息补偿和社会发展方面的创新与实践，为各类型民间组织提供服务媒介。



乐龄合作社

整合资源，扎根社区，致力于提高和改善老年群体的生活质量，建立中国社区居家养老模式。它把精神照顾、健康管理、社会工作等专业内容融入社区居家养老服务之中。平等对待、尊重每一位老人，希望让每一位老人快乐生活，有尊严的度过晚年。

新公益嘉年华

新公益嘉年华是推动社会创新的倡导性平台,是中国公益事业的跨界交流平台。它将以国内外优秀的企业公民、政府部门、学术机构及民间组织、媒体等为参与主体,以嘉年华这种喜闻乐见、激情活力的组织形式为载体,形成依托跨部门、跨地域和跨领域的创新氛围,激发全社会对公益领域的关注与投入,促进公益组织、政府、企业、投资者之间的沟通与协作,鼓励创新方法、创新思维和创新探索,从而推进公益领域甚至整个社会的创新热潮。

2009年11月13日 TEDxBeijing 活动现场

图片提供: White Balance





1 | 2

1. 2009 年 11 月 13 日 TEDxBeijing 活动现场

2. 2009 年 12 月 9 日“中国企业公益指数”首次发布

09 年主要工作

1、理论研究—开展社会创新比较研究工作

友成与中央编译局比较政治与经济研究中心合作开展了社会创新比较研究,主要包括三项内容:(1) 合作出版《“友成”社会创新与社会企业译丛》(简称“研究译丛”);(2) 合作开展“友成社会创新论坛”系列活动;(3) 合作开展“社会创新比较研究”,出版专著。截止 2009 年底,友成已经拨付款项 25 万元,与中央编译局共同举办了两次社会创新研讨会。研究译丛也已经与出版社取得了三本书的翻译出版权,正在洽谈第四本书的版权事宜。此外,双方还就《社会创新蓝皮书》的出版达成了共识。

2、活动预演—成功举办 TEDxBeijing 活动

2009 年 11 月,友成支持并通过友成社会创新支持中心共同主办的 TEDxBeijing 活动,作为新公益嘉年华活动的预演和推广,取得了良好的效果。TED 是全球著名的创新性活动,它邀请世界上的思想领袖与实干家来分享他们最热衷从事的事业。“TED”由“科技”、“娱乐”以及“设计”三个英文单词首字母组成,这三个广泛的领域共同塑造着我们的未来。基于对“传播值得被传播的思想”

这一理念的认同和延伸,友成作为主办方和支持方举办了 TEDxBeijing 这个本地化的活动,促成跨领域的人们聚集到一起来分享类似于 TED 的经历和体验。在 TEDx 活动中,演讲的视频和现场演讲者相结合激发出更深层次的讨论和小组内更紧密的联系。

友成为参与者提供了社会创新相关的资讯和关系拓展平台,并因此积累了举办类似活动的经验。这是首次友成有针对性地面向关注创新、创意的人群传达基金会对社会创新的支持和服务理念,为将在 2010 年举行的新公益嘉年华活动进行推广和演习。TEDxBeijing 活动共有近 200 名各界人士参与,邀请了 11 位来自医疗、传媒、文化、艺术等方面的著名人士进行了现场演讲。

3、活动调研—发布中国首个《企业公益指数报告》

作为嘉年华的筹备内容之一,与零点集团合作,调研和发布了中国首个《企业公益指数报告》,成为中国企业参与和支持公益的年度指南和风向标。该指数还将利用嘉年华平台每年发布一次,推动企业的可持续参与公益。

新公益嘉年华活动计划

由友成发起主办的首届新公益嘉年华将于2010年4月拉开帷幕，以北京为起点，在近6个月时间里以公益创新工作坊、社会创新发现之旅、上海公益季、社会创新嘉年华周等系列活动，积极倡导“全民公益、创新公益、快乐公益”理念，最终在9月的上海，此次活动将推向高潮。

新公益嘉年华活动，由以下4个环节组成：

1、公益创新工作坊

- ◎ 针对人群：公益行业内的资源方和执行方
- ◎ 目的：征集多方建议、联合相关专家研讨、预测并发布行业中近期需要关注的新领域、新问题和方向，引导资源方对新趋势的关注和投入，为执行方提供借鉴
- ◎ 组成：
 - i. 公益问题征集梳理
 - ii. 创意工作坊
 - iii. 公益问题呈现

2、社会创新发现之旅

- ◎ 针对人群：能够为行业内执行方提供专业建议和支持的机构和个人
- ◎ 目的：以4个城市为核心调动跨领域的专业人士对公益机构的关注和支持，推荐当地有创新精神的公益机构
- ◎ 组成：
 - i. 社会创新巡回研讨
 - ii. 媒体说明会
 - iii. 世界咖啡馆
 - iv. 经验分享会

3、上海公益季

- ◎ 针对人群：对公益感兴趣的公众
- ◎ 目的：以上海为中心，为公众提供门槛低、互动性强、有代表性的参与和了解公益机构和项目的机会，展示和推广公益的创新和多样性，提高当地以及在上海开展项目的优秀公益机构的透明度、公信度和品牌知名度
- ◎ 组成：
 - i. 公益开放日
 - ii. 公益主题体验线路（社区、环保、消费、文教艺术）
 - iii. 公益“考察”团（媒体团、CSR、学生）

4、社会创新嘉年华周

- ◎ 9月15日至19日，综合工作坊、发现之旅和公益季三部分的集中展现
- ◎ 组成：
 - i. 开幕式
 - ii. 国际高峰论坛
 - iii. 公益展示
 - iv. 社会创新奖颁奖典礼

届时，国内百家媒体将聚焦本次活动，融聚电视、报纸、杂志、网络、户外媒体和新媒体等多种宣传媒体渠道，进行大量的深度跟踪报道和阶段宣传，引发全社会对公益领域的关注与投入，促进公益组织、政府、企业、媒体以及公益投资者之间的沟通与协作，鼓励创新方法和思维，从而推进公益领域甚至整个社会领域的创新热潮。

中国企业公益指数研究结语摘要

◎ 企业仍然是国内最主要的慈善捐赠主体，2009 年上半年我国各类企业捐赠 54.57 亿元，占境内捐出款物总额的 60.3%。

◎ 到目前为止，中国企业公益仍处在起飞的前夜，存在各种各样的不足：

第一，目前的企业公益的关注对象过于狭窄。

灾害、扶贫、教育，是目前企业关注的三大领域，吸引了大部分的企业公益资源。

在我国，企业公益明显具有事件性。目前这种企业公益的基本模式占据了企业公益的核心资源。

实际上中国需要动员社会资源去解决的公益问题空前的多，也面临着空前的挑战。但是，为什么企业关注的公益领域如此狭窄？第一，企业对公益的关注不够，第二，企业中普遍缺乏对公益有专门了解的人。目前，我国大中型企业中只有 1% 的企业有公益部门。

第二，公益专业人才的缺乏。企业中缺乏真正对公益了解的人才，公益组织中则既缺乏公益人才，也缺乏商业人才。

企业有做公益的愿望，但是内行太少；另外做公益的人形成自己的小圈子，不懂得跟企业打交道。商人信赖的公益家、公益人士信赖的商业家比较少。

目前国内公益人才的缺乏，直接影响了公益项目执行的水平和效果，也影响了企业与公益组织的合作。

今天的企业公益有一个很重要的投入，应该投入在公益人才的培养和公益人才的营造里面。

第三，产业链的营造问题。企业的公益是公益链条上一个非常重要的起始环节之一，它是注入能量的一方。目前企业公益缺乏稳定的公益投入，缺乏企业公益战略，也缺少对企业公益投入的监督和公益项目的效果评价机制。

◎ 虽然目前还存在上述问题，2009 年中国企业公益呈现出了好的趋势和苗头，展现出我国企业公益的发展趋势和未来。

从热情的角度来说，目前公益在企业中的流行度较之以往大大提高。现在很多的企业家都想到做公益，即使不搞公益的人也以讲公益为时尚。企业开始思考和尝试企业公益的工作。很多企业在这方面已经有了一些经验、体验和尝试，这是阶段性的成就。

社会文化正在朝着有利于企业公益的方向发展。不但企业的公益热情在提高，公众对企业公益的理解也在加深。企业公益行为对企业形象的提升已经得到了多数人的认同，企业公益营销的反对和质疑声也较之以往少了很多。

从公益圈人才的角度来看，企业领袖更多的参与到公益中来，并在其中成为领导人物。

企业领袖纷纷参与到公益中来，他们在谈论这个话题，或者他们总是有一些惊人的举措在刺激这个领域的发展。同时，很多有着企业操作经验、对公益有相当的热情和抱负的人，投身到公益领域，这些人既有公益的经验，又有企业的经验，共同推动着公益产业的发展。

从公益产业链条来看，公益产业链条正在慢慢形成，稳定性也会越来越好。部分企业已经开始稳定地与基金会或 NGO 合作，并要求他们资助的公益组织提供详细的资金报告，也会参与到公益项目的执行中来，而且已经开始了企业公益创新的尝试。公益产业链条正在慢慢形成，专业化的社会分工也正在逐步发展。

新公益、社会企业等概念的提出，引起了国内众多人士的关注，社会企业也会成为推动公益产业链条不断成长、走向成熟的重要力量。

小额信贷支持平台

友成小额信贷支持平台致力于搭建一个合法、合理、可持续发展的小额信贷支持平台，衔接资金与贫困对象，研发符合中国国情的小额信贷信息管理平台，并运用批发贷款，或其他的方式，以帮助农村小额金融机构发展。

小额信贷是社会创新的成功尝试，也是友成十分关注的扶贫领域。

从 1993 年中国社科院农发所的易县“扶贫社”试点算起，我国的小额信贷已经走过 17 年的风雨。目前，国内运作的非金融小额信贷机构尚有 100 家左右，这些小额信贷机构曾经为数十万农户、农民提供金融服务，帮助他们改善生活、提高收入。但是，由于法律资质等方面的问题，这些小额信贷机构无法得到持续的贷款支持，资金的来源主要靠捐赠，在此基础上，小额信贷很难突破现状，也无法实现可持续发展。

09 年主要工作

2009 年，友成与人民银行、银监会、国家开发银行、中国银行、农业银行、格莱珉基金会等国家有关主管单位、国有银行和国际机构进行了多轮沟通和研讨，特别与国家开发银行以及格莱珉基金会签署了合作备忘录，为建立小额信贷的支持项目进行前期准备。与此同时，通过对几家成功小额信贷机构的走访调查，友成与四川仪陇乡村发展协会牵手开展了合作，在仪陇建立第一家以支持和服务小额信贷为主要任务的友成仪陇志愿者驿站，计划以该驿站为培训和实践基地，推广成功的小额信贷模式。

- 1. 王平理事长一行到陕西西乡考察小额信贷机构
- 2. 内蒙古赤峰市接受小额贷款支持的当地妇女脸上洋溢着喜悦和自信
- 3. 友成与格莱珉基金会就小额信贷的实施框架再次进行沟通



友成资产管理有限公司

友成资产管理有限公司专注于支持友成企业家扶贫基金会的长远发展，通过借助公司制度的运营管理优势，不断探寻安全性、盈利性兼顾的投资契机，以获取符合慈善资产风险偏好的稳定收益，致力于为中国公益机构的资产保值增值提供专业化管理服务的社会企业。

09 年主要工作

截至 2009 年 12 月 31 日，友成资产管理公司所有者权益为 4032 万元。2009 年友成资产管理公司，实现税前利润 42.3 万元。自资产管理公司成立至今，资产管理投资收益三年累计 3648 万元。

1 | 2 | 3

1. 刘吉人副理事长参与小额信贷框架讨论
2. 2009 年 9 月 9 日友成与国家开发银行签署合作备忘录
3. 2009 年 9 月 17 日友成与格莱珉基金会签署合作备忘录





获友成“新公益发展潜力奖”支持的欣耕工坊工作照

欣耕工坊成立于2007年5月，是一家通过支持贫困地区人群发展生产、以贸易所得来开展助学和扶贫的社会企业。欣耕秉承“施人鱼，不如授人渔”的中华古训，遵循“助人自助”的帮困原则，以生产、贸易、助学的运作方式，致力于改善中国贫困地区青少年教育状况，并为城乡弱势群体提供生产及就业的机会。

图片提供：欣耕工坊

项目与协作——项目资助与合作基金

友成项目实施和资助的三个方向：

促进中国特色公民素质教育；
推动农村和城市贫困人群社区建设方向；
支持社会企业家的创业和社会企业的孵化

2009 年度主要项目列表

推动农村和城市贫困人群社区建设方向

项目名称	资金规模 (人民币元)	项目简述
扶贫志愿者行动计划	3,306,233	“友成扶贫志愿者行动计划”在国务院扶贫办整体规划和直接领导下，通过动员、资助和组织友成扶贫志愿者在贫困地区直接参与各项扶贫工作的行动计划，是继资金扶贫、技术扶贫之后，提高人力资源扶贫力度的务实举措。2009 年，友成志愿者驿站的数目达到 11 个，覆盖四川、广西、河北、湖北等省市自治区。 项目实施机构：友成志愿者支持中心
建设民族和谐新农村——王台村	149,660	环境改善、村民收入提高；村民整体素质提高，村民自信心增强；建设民族和谐新农村，为全国更多的新农村建设提供试点和样板，解决贫困人群精神与物质文化生活贫乏的问题。项目为 50 户家庭建沼气池，54 户家庭建立污水处理系统；养殖户人均年收入增加 1500 元以上，民族纠纷的发生率下降 80% 以上。 项目实施机构：北京绿十字
阿坝州暖心太阳能热水器项目	110,015	减少柴薪林的砍伐使用，保持阿坝自治州若尔盖县上巴西村生态环境，维护红色旅游、藏寨特色景区、农民增收致富必要的前提条件，为该村以及集中收治Ⅲ度大骨节病患者的若尔盖巴西乡敬老院捐赠太阳能热水器 120 台套。 项目实施机构：友成阿坝志愿者驿站
2009 中国特殊片区可持续性扶贫开发对策研究前期调研项目——“千村万户扶贫调查”	100,000	通过对“阿坝扶贫开发和综合防治大骨节病试点”项目成果小结，探索阿坝州扶贫开发工作中产业结构调整的新思路（并逐步扩展涉及甘孜、甘南等藏区），梳理、总结出系列特殊贫困片区扶贫开发工作的新方法，探索中国特殊片区可持续性发展扶贫开发政策导向，以及未来民间组织在扶贫开发工作中特别是在特殊片区开展此项工作的方式以及民间组织同政府合作的模式和机制，为未来十年国家扶贫资金导向提供依据。 项目实施机构：阿坝州扶贫两资以工代赈办公室

项目名称	资金规模 (人民币元)	项目简述
小额信贷支持平台研发	13,975	加快农村金融改革步伐,推进农村金融制度创新、产品创新和服务创新,是深化农村综合改革的重中之重。友成小额信贷支持平台致力于搭建一个合法、合理、可持续发展的小额信贷支持平台,衔接资金与贫困对象,研发符合中国国情的小额信贷信息管理平台,并运用批发贷款,或其他方式,以帮助农村小额金融机构发展。 项目执行:友成小额信贷支持平台
四川灾区教育物资捐赠	1,000,000	北京必肯国际商用标识有限公司向友成基金会捐赠价值 100 万的标识牌,定向用于“5.12 汶川地震”重灾区学校的建设。 项目执行:友成绵竹志愿者驿站
奥运冠军小操场	534,296	项目倡导奥运冠军精神与公益理念,强健贫困人群体魄,促进乡村健康和谐发展;宣传、倡导奥运冠军精神及中行公益理念;强健贫困地区人群体魄,增强其参与及协作意识;通过志愿者组织项目整体实施,动员相关政府部门资源,争取其对项目调研及操场相关物资的支持,并动员村民参与项目实施,增强村民对项目拥有感及协作意识。 项目执行:友成绵竹志愿者驿站

促进中国特色的公民素质教育方向

项目名称	资金规模 (人民币元)	项目简述
中国企业公益指数发布	52,000	通过“中国企业公益指数”的发布,可以持续监测企业界参与社会公益活动的整体状况,树立一个企业参与公益活动的风向标,进一步推动各类企业参与到公益事业当中,也可由政府相关部门制定或完善公益慈善相关法律法规提供重要参考。另一方面,“中国企业公益指数”可以帮助社会组织了解企业参与公益的意愿和行为特征,从而有效的促进双方的合作。 项目实施机构:零点调查研究集团
友成“爱心合唱团”项目	75,480	项目旨在通过音乐教育增进学生对我国传统艺术、当代艺术以及世界文化艺术知识的了解,提升其文化修养,培养他们的协作精神和自信心,从而尽快地融入城市文明;其次;合唱团通过参加一系列的公益演出,呼吁社会更多的关注“非弱势群体”的生存状态、关注农民工子女的教育问题,并用音乐教育培养热爱生活的服务行业从业人员,辅助提升城市服务业服务质量。此费用为项目中期评估后二次拨款。 项目实施机构:百年职校
“志在天下”——友成志愿者人力资源协调网络平台	457,169	致力于成为中国的志愿者人力资源供需匹配平台,将为志愿者提供高质量的志愿服务机会,志愿者通过在线注册申请项目,将以最快的时间找到自己最想做的事情。 “志在天下”志愿者人力资源匹配网站自 09 年 5 月 1 日开始试运行,截至最近一个月内,共发布 7 个招募志愿者的项目,有 485 名长/短期志愿者在该平台进行注册。 “志在天下”网络平台的建成为储备志愿者资源、科学管理志愿者信息数据、自动化协同办公,打下了良好的基础。 项目执行:友成志愿者支持中心

项目名称	资金规模 (人民币元)	项目简述
再走志愿路——友成应急专业志愿者长途演练	749,895	友成总结在 08 年四川抗震救灾的经验，联合中国社会工作协会志愿者工作委员会、中国减灾中心、国家应急救援促进中心、中国地震紧急搜救中心等多家单位，逐步探讨在中国建立应急专业志愿服务体系。于 5 月 1 日至 12 日组织志愿者车队举办“再走志愿路——友成应急专业志愿者长途演练”活动。本次系列活动共有近千人直接参与，190 家媒体进行了 320 篇报道。 项目执行：友成志愿者支持中心
A 股上市公司 CSR 报告高峰论坛	40,000	由润灵公益事业咨询与友成合作开展的 2009 年 A 股上市公司 CSR 报告高峰论坛，此次论坛旨在在国内社会责任报告发布空前繁荣的盛况下，理性客观地总结和回顾 2009 年 A 股上市公司企业社会责任报告披露状况，促进企业 CSR 报告数量与质量并重，并以此为契机打造以交易所、企业、CSR 专业机构、专业媒体为一体的中国企业社会责任发展和交流平台，促进产业链上各组织的沟通与交流；以合力巩固和促进当前中国企业社会责任发展良好趋势，探索中国企业社会责任未来发展和努力方向。 项目实施机构：润灵公益事业咨询
香港“中国农村教育周”	50,000	“中国农村教育周”由友成基金会、隆慈基金会及香港活知识立群社共同在香港举办。本次“中国农村教育周”，邀请四川北川、甘肃泾川及内蒙古等地的农村教育工作者到港，和香港、北京的教育学者共同参与了一系列活动，包括教育论坛、探访香港教育单位、分享会等。主办方的目的是藉以促进两地教师专业交流，以及呼吁香港教育界关注内地教育。 项目实施机构：香港活知识立群社
找寻中国精神文化讲坛	23,435	西方文明最终导致了人类工商文明的一枝独放，人类东方文明在现代进程中黯然失色，而且，自然环境也在工商文明的独占之下变得日益脆弱。单极化的繁荣孕育着单一化的脆弱——这种危机始终隐时现地伴随现代人类的步伐。早至上世纪的 70 年代，西方的思想精英和知识精英就对此种单极化表现出了担忧，并屡屡希望从古老的东方文明中寻找智慧和力量。为此推出找寻中国精神文化讲坛。我们所说的中国精神，是指包括优秀传统文化在内的、对中国未来和谐发展、对人类整体进步，起到积极推动作用的普世价值。此项目希望藉由中国政商学等社会各界精英的沙龙讲座等形式，探寻支撑中华民族乃至全人类持续发展生生不息的精神内核。 项目执行：友成基金会传播外联部
中国非公募基金会发展论坛	50,000	为非公募基金会之间的以及与政府、学术机构、媒体及公益服务组织之间的交流和沟通提供一个高层对话的平台，为优化非公募基金会的生态环境、提高行业自律能力、扩大社会影响、提升公信力，提供全方位的专业服务，引领慈善行业规范、健康持续发展。 项目执行：北京华夏经济社会发展研究中心

社会企业家创业和社会企业孵化方向

项目名称	资金规模 (人民币元)	项目简述
北京大学“社会企业家精神与社会创新实践”学分课	101,178	友成与北大公民社会研究中心合作发起的社会创新学分课是面向北京大学所有专业院系和年级的开放性选修课，成绩记入学分。该课程主要目的：培养大学生对第三部门的认识；引导和帮助大学生在第三部门继续深造学习和就业，获得有意义的个人和职业生涯；为学生提供社会企业家精神的知识和概念，以及相关的机遇、最佳做法；为学生展示社会企业家精神在用创新方案解决关键社会问题上所起到的作用和影响；在以理论和实践协作相结合的学习过程中为学生提供社会企业家所需的技能和工具。 项目实施机构：北京大学公民社会研究中心
新公益嘉年华 TEDxBEIJING 活动	105,275	“新公益嘉年华”是推动社会创新的倡导性平台，是中国公益事业的跨界交流平台。它将以嘉年华这种喜闻乐见、激情活力的组织形式为载体，以国内外优秀的企业公民、政府部门、学术机构及民间组织、媒体等为参与主体，形成依托跨部门、跨地域和跨领域的创新氛围，争取社会各界的广泛响应和参与，让社会创新的理念在更广的范围内得到认同。 项目执行：友成社会创新支持中心
社会创新比较研究	250,000	社会创新比较研究为推动社会创新提供理论研究基础。包括 (1) 出版《“友成”社会创新与社会企业译丛》(简称“研究译丛”); (2) 开展“友成社会创新论坛”系列活动; (3) 开展“社会创新比较研究”，出版专著。 项目实施机构：中央编译局
1KG.org 社区参与及社区商业平台	100,000	通过“多背一公斤”这种简单易行方式让旅行者轻松体验公益之旅，并通过 1KG.org 网站分享信息和经验、认识同好、为探访过的乡村学校提供更持续的服务。通过公益旅行、社区协作为用户提供了直接接触、全程参与的机会，而通过公益产品，用户将捐赠变成日常的购买行为，极大提高用户的参与热情和公益组织的可持续发展能力。 项目实施机构：多背一公斤
创建传统产业技术培训园区项目	80,000	项目开发业务产品或服务，包括：1、城市 DIY 体验式服务。引起更广泛人群对中国传统文化的关注；2、城市弱势妇女技能培训服务。3、系列传统手工文化精品。通过中高收入人群引领消费，影响并带动更多国民认知其传统文化价值，增强其民族自信心；4、农村妇女技能培训服务。用“反哺”模式实现苗族文化传承人收入的提高生活的改善，留住苗族民间技艺实现人类多元文化。 项目实施机构：北京采桑子文化艺术发展中心
社区居家养老服务中心	40,000	社区居家养老模式是以社区居家老年服务会所(社区日间照顾所)为依托，发动社区志愿者，为社区老年人提供精神和身体照顾的温馨之家，同时招收、培训训练有素的养老护理人员提供融入精神照顾、健康管理、社会工作等专业内容的老年居家上门服务。 项目实施机构：乐龄合作社
我记录——1+1 残障人会议服务系统	40,000	在北京建立一支由残障人组成的会议记录团队，针对实时性不高的会议及 NGO 用户，提供影像、图片、速录、录音转文字、网络在线直播等多项服务。进一步打开残障人积极平等的融入社会的空间，为创新更多的新职业模式提供借鉴意义。 项目实施机构：北京 1+1 文化交流中心
青少年自然体验营	80,000	“青少年自然体验营”以城市家庭为对象，为孩子们提供学习自然、体验自然的各种户外系列教育活动，使他们真正地走近自然，学习科学的生态知识，培养健康的生态情操。活动的收入可以帮助组织自我造血，减少项目筹款的压力，还可以提供动员、培训自然教育志愿者的平台。 项目实施机构：自然之友



获友成“新公益创意模式奖”支持的上海山魂公益组织活动现场
图片提供：上海山魂公益

合作基金工作

2009年，友成通过与优秀企业家和传统文化机构的合作，先后同全净通拔罐医疗技术研究院、民盟中央、雁行中国、泰康人寿、李凤玲先生等多家机构和个人达成意向，后经过交流沟通，开展合作并成功建立了全净通基金，修实公益基金两个子基金。

其中，修实公益基金是由基金会同李凤玲先生共同设立发起的。基于基金会和李凤玲先生对公益、扶贫以及教育、

文化方面有着共同的理念和目标，为了更好地发挥双方的优势、整合社会资源、有效推动中国扶贫和社会公益事业的发展，双方共同设立了专项基金。基金在符合非营利组织的运营宗旨及双方的公益理念的前提下，专项用于教育、文化方面的扶贫、救助及公益服务。修实基金初始规模为600万人民币。今年已立项在内蒙古等地开展扶贫和教育等公益项目。

年度财务审计报告

正华专审字[2010]95号

友成企业家扶贫基金会：

我们审计了后附的友成企业家扶贫基金会财务报表，包括 2009 年 12 月 31 日的资产负债表、2009 年度的业务活动表和现金流量表以及会计报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表是友成企业家扶贫基金会管理层的责任。这种责任包括：（1）设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错误；（2）选择和运用恰当的会计政策；（3）作出合理的会计估计。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，我们考虑与财务报表编制相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、基本情况

友成企业家扶贫基金会登记证号为基证字第 1042 号，组织机构代码为 50002039-0。2007 年 3 月 1 日经中华人民共和国民政部批准颁发了基金会法人登记证书，法定代表人为王平，地址为北京市朝阳区建外南郎家园 1 号楼大北写字楼 6 层，业务主管单位为国务院扶贫开发领导小组办公室。

四、财务状况

1、友成企业家扶贫基金会截止 2009 年 12 月 31 日资产总额为 145,574,210.98 元，其中：货币资金 28,018,767.59 元，短期投资 76,247,493.53 元，长期股权投资 40,000,000.00 元，应收款项 913,888.60 元，其中：应收账款 0.00 元、其他应收款 913,888.60 元，固定资产原值 588,627.00 元，累计折旧 194,565.74 元，固定资产净值 394,061.26 元。

2、友成企业家扶贫基金会截止 2009 年 12 月 31 日负债总额为 8,593,527.51 元，其中：流动负债 8,593,527.51 元、长期负债 0.00 元、受托代理负债 0.00 元。

3、友成企业家扶贫基金会截止 2009 年 12 月 31 日净资产总额为 136,980,683.47 元，其中：限定性净资产 14,474,489.46 元，非限定性净资产 122,506,194.01 元。

4、友成企业家扶贫基金会 2009 年度收入 61,902,562.68 元，其中：捐赠收入 30,449,963.88 元，政府补助收入 0.00 元，投资收益 31,313,430.57 元，其他收入（利息收入）139,168.23 元。

企业家扶贫基金会 2009 年度支出 18,783,010.74 元，其中：业务活动成本 9,689,309.63 元，管理费用 916,197.92 元，筹资费用 346,200.55 元，其他费用 7,831,302.64 元。

5、友成企业家扶贫基金会 2009 年度公益事业支出 9,689,309.63 元，上年末净资产 93,861,131.53 元，公益事业支出占上一年基金余额的比例为 10.32%；工作人员工资福利支出 594,328.53 元，行政办公支出 321,869.39 元，工作人员工资福利和行政办公支出占本年支出的比例为 4.88%。

五、审计意见

我们认为，友成企业家扶贫基金会财务报表已按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制，在所有重大方面公允反映了友成企业家扶贫基金会 2009 年 12 月 31 日的财务状况以及 2009 年度的业务活动成果和现金流量。

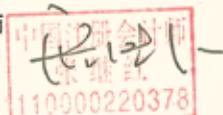
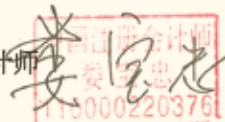
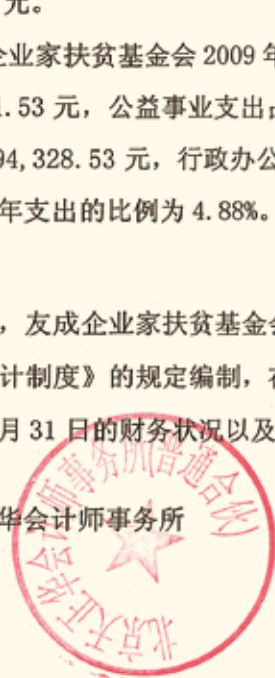
北京天正华会计师事务所

中国·北京

中国注册会计师

中国注册会计师

二〇一〇年三月五日



资产负债表

会民非 01 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

星期四 2009.12.31

单位：元

资产	年初数	年末数	负债和净资产	年初数	年末数
流动资产：			流动负债：		
货币资产	8,921,678.06	28,018,767.59	短期借款		
短期投资	44,847,449.14	76,247,493.53	应付款项	285,070.39	246,657.38
应收款项	88,800.00	913,888.60	应付工资	24,181.67	155,765.21
预付帐款	166,600.00		应交税金	31,666.27	7,871,787.62
存货			预收账款		300,000.00
待摊费用			预提费用	205,250.00	19,317.30
一年内到期的长期债权投资			预计负债		
其他流动资产			一年内到期的长期负债		
流动资产合计	54,024,527.20	105,180,149.72	其他流动负债		
			流动负债合计	546,168.33	8,593,527.51
长期投资：					
长期股权投资	40,000,000.00	40,000,000.00	长期负债：		
长期债权投资			长期借款		
长期投资合计	40,000,000.00	40,000,000.00	长期应付款		
固定资产：			其他长期负债		
固定资产原价	471,340.00	588,627.00	长期负债合计	-	-
减：累计折旧	88,567.34	194,565.74			
固定资产净值	382,772.66	394,061.26	受托代理负债：		
在建工程			受托代理负债		
文物文化资产			负债合计	546,168.33	8,593,527.51
固定资产清理					
固定资产合计	382,772.66	394,061.26			
			净资产：		
无形资产：			非限定性净资产	90,866,482.38	122,506,194.01
无形资产			限定性净资产	2,994,649.15	14,474,489.46
			净资产合计	93,861,131.53	136,980,683.47
受托代理资产：					
受托代理资产					
资产合计	94,407,299.86	145,574,210.98	负债和净资产总计	94,407,299.86	145,574,210.98

单位负责人：

制表：

复核：

业务活动表

会民非 02 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2009 年度

单位：元

项目	上年数			本年数		
	非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入						
其中：捐赠收入	28,026,442.00	23,108,630.55	51,135,072.55	16,846,000.00	13,603,963.88	30,449,963.88
提供服务收入			-			-
商品销售收入			-			-
政府补助收入			-			-
投资收益			-	31,313,430.57		31,313,430.57
其他收入	305,335.93		305,335.93	139,168.23		139,168.23
收入合计	28,331,777.93	23,108,630.55	51,440,408.48	48,298,598.80	13,603,963.88	61,902,562.68
二、费用			-			-
(一) 业务活动成本	4,327,824.53	20,113,981.40	24,441,805.93	7,800,686.06	1,888,623.57	9,689,309.63
(二) 管理费用	1,457,409.74		1,457,409.74	916,197.92		916,197.92
其中：工作人员工资	845,527.99		845,527.99	594,328.53		594,328.53
福利支出						
行政办公支出	565,169.11		565,169.11	321,869.39		321,869.39
其他	46,712.64		46,712.64			-
(三) 筹资费用	132,243.39		132,243.39	346,200.55		346,200.55
(四) 其他费用	-4,662.60		-4,662.60	7,831,302.64		7,831,302.64
费用合计	5,912,815.06	20,113,981.40	26,026,796.46	16,894,387.17	1,888,623.57	18,783,010.74
三、限定性净资产转为非限定性净资产						
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）	22,418,962.87	2,994,649.15	25,413,612.02	31,404,211.63	11,715,340.31	43,119,551.94

单位负责人：

制表：

复核：

现金流量表

会民非 03 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2009 年度

单位：元

项目	金额
一、业务活动产生的现金流量	
接受捐赠收到的现金	29,449,963.88
收到会费收到的现金	
提供服务收到的现金	
销售商品收到的现金	
政府补助收到的现金	
收到的其他与业务活动有关的现金	439,168.23
现金流入小计	29,889,132.11
提供捐赠或者资助支付的现金	7,353,059.95
支付给员工以及为员工支付的现金	2,671,221.08
购买商品接受劳务支付的现金	
支付的其他与业务活动有关的现金	917,549.31
现金流出小计	10,941,830.34
业务活动产生的现金净流量	18,947,301.77
二、投资活动产生的现金流量	
收回投资所收到的现金	177,505,111.15
取得投资收益所收的现金	32,013,319.70
处置固定资产和无形资产所收回的现金	
收到的其他与投资活动有关的现金	
现金流入小计	209,518,430.85
购建固定资产和无形资产所支付的现金	117,287.00
对外投资所支付的现金	208,905,125.54
支付的其他与投资活动有关的现金	30.00
现金流出小计	209,022,442.54
投资活动产生的现金流量净额	495,988.31
三、筹资活动产生的现金流量	
借款所收到的现金	
收到的其他与筹资活动有关的现金	
现金流入小计	-
偿还借款所支付的现金	
偿付利息所支付的现金	
支付的其他与筹资活动有关的现金	346,200.55
现金流出小计	346,200.55
筹资活动产生的现金流量净额	-346,200.55
四、汇率变动对现金的影响	
五、现金及现金等价物净增加额	19,097,089.53

单位负责人：

制表：

复核：

友成诚挚感谢

通过友成为公益事业慷慨捐赠的企业和各界人士！

通过友成为公益事业提供跨界支持的企业、学术机构、公益组织和媒体！

以各种形式通过友成为公益事业作出贡献的专家和志愿者们！

鸣谢

2009 年度捐赠名录

日期	捐赠方	捐赠性质	捐赠现金金额	捐赠物资金额	折合人民币
2009.07.13	北京博宥投资有限公司	非限定	10,000,000.00		10,000,000.00
2009.11.23	中国农业银行	非限定	5,000,000.00		5,000,000.00
2009.04.09	Desert Shield Company Limited	非限定	HKD2000000		1,746,000.00
2009.06.09	宁波奇胜运动器材有限公司	非限定	100,000.00		100,000.00
				小计	16,846,000.00
2009.08.17	中国石油天然气集团公司	限定	3,000,000.00		3,000,000.00
2009.11.03	Multipower Group Ltd.	限定	USD 219619.33		1,496,288.46
2009.09.28	北京比肯国际商用标识有限公司	限定		1,000,000.00	1,000,000.00
2009.05.22	英国使馆文化处	限定	111,500.00		111,500.00
2009.04.13	英国驻华使馆教育处	限定	56,875.42		56,875.42
2009.02.18	麦肯锡 (上海) 咨询有限公司北京分公司	限定	39300		39,300.00
2009.04.16	罗鹑鸣	限定	50000.00		50000.00
				小计	5753963.88
2009.10.10	安徽华菱电缆集团有限公司	修实	2000000		2,000,000.00
2009.10.10	中铁十六局集团有限公司宁夏工程指挥部	修实	1500000		1,500,000.00
2009.10.10	北京朝林科技发展集团有限公司	修实	1000000		1,000,000.00
2009.10.10	北京瑞华赢工程咨询有限公司	修实	1000000		1,000,000.00
2009.10.10	吉林省昊宇石化电力设备制造有限公司	修实	1000000		1,000,000.00
2009.10.10	锋电能源技术有限公司	修实	500000		500,000.00
2009.10.10	章维	修实	500000		500,000.00
2009.12.31	中关村兴业 (北京) 投资管理有限公司	修实	300000		300,000.00
2009.10.10	刘颖	修实	50000		50,000.00
				小计	7,850,000.00
				总计	30,449,963.88

支持机构与合作伙伴 (排名不分先后)

政府机构

中国人民银行
中国银行业监督管理委员会
中国社会科学院
中央编译局
国务院扶贫办国际合作与社会扶贫司
中国国际扶贫中心
商务部国际交流中心
广西壮族自治区人民政府办公厅
中共巴中市委、市政府
阿坝藏族羌族自治州人民政府
广西都安瑶族自治县人民政府
广西隆安县人民政府
河北承德市扶贫办
河北滦平县扶贫办
河北围场县扶贫办

学术研究机构

北京大学公民社会研究中心
北京大学经济学院环境资源与发展经济学系
北京大学团委
北京大学国际投资管理协会 (GSVC)
清华大学教育扶贫办
北京师范大学社会发展和公共政策学院
北京师范大学社会公益研究中心
中欧商学院

企业

国家开发银行股份有限公司
中国银行股份有限公司
中国农业银行股份有限公司
中国建设银行股份有限公司
中国石油天然气集团公司
中国联通 (中国联合网络通信集团有限公司)
泰康人寿保险有限公司
上海复星高科技 (集团) 有限公司
中星微电子 (集团) 有限公司
中国中科智担保集团股份有限公司
中信信托有限责任公司
麦肯锡咨询公司
零点研究咨询集团

银则企业管理咨询 (上海) 有限公司 (InnoCSR Co., Ltd.)
现代传播集团 (现代传播控股有限公司)
北京中星拓展通信技术有限公司
中世运国际物流有限公司
京能集团 (北京能源投资 (集团) 有限公司)
北京全净通拔罐医疗技术研究院
昆山吉立富软件信息有限公司
铭远管理咨询公司
上海瀚一律师事务所
北京天正华会计师事务所
联想控股有限公司
智基创投股份有限公司
弘毅投资 (北京弘毅远方投资顾问有限公司)
毕马威华振会计师事务所
深圳航空有限责任公司
北京市住邦房地产开发有限责任公司
北京金隅集团有限责任公司
北京伯豪瑞廷酒店
北京万豪酒店

国际机构

英国大使馆文化教育处 (BC)
格莱珉基金会 (Grameen Foundation)
爱创家 (Ashoka)
列支敦士登公益创投基金 (LGT VP)
世界银行
亚洲开发银行
英国海外志愿服务社 (VSO)
亚洲公益创投联盟
心苗 (亚洲) 慈善基金
国际美慈组织

社会组织

公益组织发展中心 (NPI)
明善道 (北京) 管理顾问有限公司
香港社会服务联会
中国社会工作协会
北京惠泽人咨询服务中心
香港活知识立群社
湖北建始县河水坪地区新农村综合发展协会
北京地球村环境教育中心
四川仪陇乡村发展中心
北京华藏图书馆

媒体

土豆网
译言
21 世纪报系
《中国企业家》杂志
《香格里拉》杂志
《社会创业家》杂志
新华通讯社
中国日报
第一财经日报
南方周末
《公益时报》
《中国发展简报》
NGO 发展交流网
《中国扶贫》杂志
新浪公益频道
网易公益频道
搜狐公益频道
腾讯公益频道
中国改革报
中国联合商报
《投资者》杂志
《中国商人》杂志
《常青树》杂志
人人网
这里网

2009年大事记

2009年1月9日上午，友成第一届理事会第四次会议在京城俱乐部召开。会议增选甘东宇先生为基金会理事、正式聘任甘东宇先生为基金会秘书长。

1月24-25日，友成绵竹驿站的志愿者为灾区 280 户孤寡老人、遇难者家属以及特困农户送去年货，共度春节。

2月6日，中国农业银行办公室副主任余明先生应邀来访，并与王平理事长、甘东宇秘书长就双方在相关公益领域开展合作进行了深入探讨。

2月7日-10日，王平理事长和甘东宇秘书长受邀出席有“中国达沃斯论坛”之称的“亚布力中国企业家论坛”第九度高峰论坛。

2月10日，王平理事长和甘东宇秘书长参观了大庆油田的“铁人纪念馆”，深为铁人精神所震撼，并由此萌发“找寻中国精神”文化项目的构想。

2月26日，友成专家理事、中国人民大学非营利组织研究所所长康晓光教授携其研究团队的部分成员考察了“绵竹市灾后重建社会资源协调平台”。

3月3日上午，友成绵竹志愿者驿站实施的“绵竹灾后重建公益组织联席会议机制”成立并召开首届会议。此联席会议旨在“凝聚公益组织和其他社会力量，对公益资源进行优化配置。”

3月4日下午，作为唯一的被邀请的社会组织代表，王平理事长出席了民政部国家减灾中心与联合国开发计划署（UNDP）在联合举办的“汶川地震救灾救援工作研讨会”。与会者对友成 512 抗震救灾行动给予肯定和好评。

3月13日，王平理事长、甘东宇秘书长拜访了北京大学公民社会研究中心主任高丙中教授、执行主任师曾志教授和金锦萍教授，就合作实施社会创新课程开发进行了探讨。

3月14日，友成企业家扶贫基金会与英国使馆共同主办的“中国社会企业家技能培训”项目试点阶段课程正式开营，甘东宇秘书长出席开幕式并代表友成向全体学员致欢迎辞。

3月18日，王平理事长专程拜访了联想控股有限公司总裁、联想集团有限公司董事局主席柳传志先生。

3月19日，王平理事长和甘东宇秘书长专程拜访了中国石油天然气集团公司蒋洁敏总经理。蒋总非常认同友成的理念和工作领域，并表示将积极支持友成开展的相关项目。

3月25日上午，全球著名的社会企业家支持机构爱创家（Ashoka）领导小组成员、负责事业发展的副总裁 Valeria Merino 女士和其高级顾问 David Pollock 先生代表爱创家（Ashoka）再次访问友成基金会。

3月25日中午，“中国首善”陈光标先生到访友成企业家扶贫基金会，并受邀出任“友成紧急救援志愿者大使”。

1. 王平理事长、甘东宇秘书长和范奎杰理事参观大庆油田的“铁人纪念馆”
2. 全球著名的社会企业家支持机构爱创家（Ashoka）领导小组成员代表访问友成基金会
3. 友成与国家地震应急救援中心在绵竹举行应急救援联合演习

1 | 2 | 3



3月31日，友成举行第九次团队培训。邀请国务院扶贫办国际合作与社会扶贫司曹洪民处长，作了题为“中国扶贫开发的政策框架和制度安排”的讲座。

4月8日，国家地震灾害紧急救援队总队长尹光辉先生和国家地震局应急搜救中心总工程师曲国胜先生一行来到基金会，探讨合作开展友成紧急救灾志愿者行动计划事宜。

4月16日至18日，王平理事长、康晓光理事、甘东宇秘书长等一行五人赴山东济宁进行考察，为友成今后在文化领域开展相关项目进行前期调研。

4月22日-23日，王平理事长、甘东宇秘书长、基金会监事查竞传先生、理事长常设顾问、专家志愿者汪亦兵先生、小额信贷专家陈克刚先生等一行人，到内蒙古赤峰市进行小额信贷的调研。

4月28日，“中国应急服务论坛暨再走志愿者友成应急专业志愿者长途演习启动仪式”召开。此论坛旨在“拉开我国应急专业志愿者行动的序幕，就应急志愿者的培训和管理这一个具有理论性的实践课题展开研究，深入探讨志愿服务向专业、可持续方向发展的有效模式及机制，为最终在我国建立制度化的专业应急志愿服务体系作出贡献。（王平理事长在论坛上的致辞语）”

5月1日，“再走志愿路”友成应急专业志愿者长途演习在北京南郊发车。

5月6日，友成扶贫志愿者四川阿坝驿站建成启用，并随即投入到当地的扶贫开发和综合防治大骨节病试点工作中。

5月6日，友成两周年纪念文集出版。此文集汇集了友成创始两年来具有代表意义的文章、演讲、访谈及工作日志等重要文章，力图鉴往知来，传播友成独特的公益理念和思想。

5月11日下午，友成基金会与国家地震应急救援中心在绵竹举行应急救灾联合演习。国家级专业机构与民间组织的联合救灾演习在我国尚属首次。此次演习也为本次“再走志愿路，友成应急专业志愿者长途演习”划上了圆满的句号。

5月16日，国务院扶贫开发领导小组副组长、国务院扶贫办主任范小建先生在阿坝亲切会见了友成志愿者驿站的全体志愿者。范小建先生肯定了友成志愿者的工作，鼓励他们再接再厉，还建议阿坝州领导支持友成志愿者工作及关怀友成志愿者的生活。

5月21日，心苗（亚洲）慈善基金有限公司（Sow (Asia) Foundation Limited）业务发展总监劳思国先生（Mr.Scott Lawson）到访友成，并与甘东宇秘书长进行了交流。双方均看好公益创投的前景，并愿意在信息共享方面开展初步的合作。

6月1日，在六一国际儿童节到来之际，友成顺利落实中国银行等企业捐赠的“奥运冠军小操场”项目，将价值50万元的体育器材赠送给绵阳东汽小学等五所灾区小学。

6月11日下午，作为“社会企业家技能项目”中国地区发起和主办方的友成基金会和英国大使馆文化处联合举办新闻发布会，宣告该项目自此进入正式运行阶段。友成为项目试点阶段的7位获奖社会企业家及其项目颁授总计为50万元的奖励资助，并将在今后三年中持续支持本土社会企业创业和发展。

6月16日，王平理事长、甘东宇秘书长拜访了全国人大副委员长、民盟中央主席蒋树声先生，王平理事长向民盟中央在2008年抗震救灾行动中给予友成的支持表示诚挚的谢意。双方就民盟与友成建立战略合作伙伴关系以及民盟在友成基金会平台上设立教育扶贫基金的事宜进行了探讨。

1 | 2 | 3

1. 来自台湾的友成监事查竞传参观延安革命历史展览
2. 友成修实公益子基金挂牌启动
3. 国务院扶贫办主任范小建亲切会见友成阿坝驿站志愿者



6月16日，王平理事长，甘东宇秘书长，友成社会创新中心负责人丘晴晴与友成副理事长、中星微电子有限公司董事长邓中翰博士和共青团中央宣传部部长阳向东先生共同讨论了开展社会创新项目的有关话题。

6月20日，友成企业家扶贫基金会第一届理事会第五次会议在陕西延安举行。友成企业家理事、专家理事及受邀参加理事会的专家顾问围绕“友成战略目标和组织定位”的大主题，从项目创新、品牌创建、文化理念等角度进行了热烈而务实的议论，贡献了极富建设性的建议。

7月2-3日，首届中国非公募基金会发展论坛（2009年）年会在北京隆重举行。作为这次论坛的联合发起单位之一，友成基金会应邀参与组织了本次论坛，王平理事长、甘东宇秘书长和冯利副秘书长（时任）分别出席了会议。王平理事长在开幕式上作了《参与式资助——友成在非公募基金会运作模式上的探索》的主题演讲，并参与了第二天上午的公益组织领导人与企业家的圆桌对话。甘东宇秘书长在“基金会治理之道”的分论坛中，以《如何更好地发挥理事会的作用》为题，和与会者分享了友成的治理之道。

7月5日下午，王平理事长一行拜访了北京地球村创始人廖晓义女士，深入了解了廖晓义女士自投身环保事业到在四川灾区建设乐和家园的十多年间的公益实践，初步探讨了友成与廖女士的可能的合作。

7月7日上午，王平理事长会同社会创新中心副主任丘晴晴，前往人民大学拜会了友成理事、人民大学NPO研究所所长康晓光教授，并继续就延安理事会上提出的社会创新项目战略定位的话题进行了更深入的沟通和探讨。

7月8日，NBA中国品牌暨公共事务总监杨伯宁先生应邀为友成团队进行以“提高沟通能力”为主题的培训。

7月10日，北汽福田汽车股份有限公司党委书记、总经理王金玉到访友成，与王平理事长和甘东宇秘书长会面，并决定为友成捐赠10辆福田风景汽车，用于相应的志愿服务工作。

7月16日，应北京地球村的邀请，王平理事长及社会创新中心副主任丘晴晴参加了7月16日至17日在四川彭州市举办的“产业转型与可持续乡村建设论坛”，对以“乐和家园”进行了考察，希望以此为案例进行可持续、低碳、和谐的生态文明乡村模式的研究。

7月26-29日，王平理事长与汪亦兵顾问一行对阿坝进行了为期4天的考察工作。入乡入户走访考察了“阿坝州扶贫开发和综合防治大骨节病试点”以“牧民定居行动计划”项目点，了解当地群众的生活情况，并对阿坝志愿者驿站工作给予了指导。

8月3日，王平理事长、甘东宇秘书长和社会创新中心副主任丘晴晴就新公益嘉年华项目于国务院扶贫办国际扶贫中心吴忠主任交换了意见。

8月7日，由民间组织管理局巡视员兼民间组织服务中心常务副主任廖鸿率队的民政部专家评估考察组一行9人来到友成基金会进行实地评估考察，评估专家分别就内部治理、财务情况、工作绩效等三方面分别与基金会工作团队进行深入的沟通，通过认真细致的审查及与工作团队的交流，评估专家组对基金会的工作给出了积极肯定的意见，并提出基金会今后在制度的执行方面进一步磨合的希望。

8月18日，友成基金会理事长王平女士和“修实基金”创始人李凤玲先生在友成基金会办公室签订协议，友成首个由企业家发起的专项公益基金——“修实基金”正式成立。该基金将以教育和扶贫为关注领域，开展相关的公益项目和活动。

1. 友成“找寻中国精神——金融危机的省思与出路”文化讲坛现场
2. 甘东宇秘书长和丘晴晴代表友成参与中国非公募基金会代表团联合考察美国基金会
3. 社区参与行动服务中心主任宋庆华带领友成团队用“参与式”方法总结提炼友成愿景

1 | 2 | 3



8月18日至20日，甘东宇秘书长、社会创新中心副主任丘晴晴在上海就“新公益嘉年华”项目，走访了上海市民政局、公益组织孵化器（NPI）、世博局、复星集团、迪斯尼等单位和企业，向其充分介绍了该项目的规划，并就可能的合作方向与对方进行了充分探讨。

8月25日，王平理事长和冯利副秘书长（时任）专程拜访了中央编译局副局长俞可平先生，双方就中央编译局和友成基金会在社会创新领域的合作前景和合作方式进行了会谈。

9月8日，友成基金会对2009年上半年的资助申请进行终审。

9月9日，友成与国家开发银行股份有限公司就小额信贷领域的合作正式签约。根据这一合作协议，友成将为服务于贫困农村的小额信贷机构提供技术支持，并向国开行推荐优秀小额信贷机构。国开行通过有关评估机制为这些小额信贷机构提供批发贷款支持。

9月16日下午，友成与编译局就合作推出社会创新蓝皮书和社会创新案例集两项事宜初步达成共识，“社会创新蓝皮书”作为中国社会创新领域的发展现状的年度报告，将在明年9月份借“友成新公益嘉年华”的平台正式首次发布，并将在今后每年出版发布一本。与之配套的社会创新案例集也将在明年首发。

9月16日，友成基金会发起并资助的北京大学社会创新学分课程正式开课。标志着友成基金会建立在中国大学生群体中播种社会企业家精神的常态载体。

9月17日，友成与格莱珉基金会签定了合作备忘录；自此，友成与国家开发银行股份有限公司和格莱珉基金会三方合作搭建小额信贷业务平台工作正式启动。在此平台上，友成基金会将借助格莱珉基金会（诺贝尔和平奖得主尤努斯博士于2006在美国创办）在小额信贷业务领域的专业知识经验和管理技术，研发适合中国国情的小额信贷信息管理平台，在国开行提供的批发贷款支持下，以更有效率的方式推动小额信贷机构的扶贫工作，使小额信贷在中国普遍惠及低收入人群。

9月18日，“志在天下”友成志愿者支持中心邀请政府代表、专家、业内实践者与项目执行团队召开了内部交流会，会议通过紧密的交流、互动，回顾与展望，产生下一阶段清晰的行动与传播方案。

9月19日，友成基金会和香港隆慈基金会在北京香港马会会所共同举行了第一次文化讲坛暨机构传统文化培训活动。当代华人世界负有盛名的新生代国学大师——钟茂森博士应友成和香港隆慈的邀请，为现众嘉宾作了题为《金融危机的省思与出路》的讲演。

9月23日，友成参与主办的第二期“社会企业家技能培训”首站培训活动在陕西西安开营。本期活动将陆续在西安、上海、成都、深圳四城市举办，作为主办方之一，友成将提供100万元人民币支持优秀的社会企业家及其项目。

9月27日，友成姊妹基金会隆慈基金会成立筹备会在香港举行。友成基金会和隆慈基金会创始人、友成基金会理事长王平女士，友成基金会副秘书长冯利女士（时任），友成专家顾问汪亦兵先生以及香港政商界、文化界名流参与了筹备会，共商隆慈创立各项事宜。

9月29日，基金会以共同学习传统文化经典《了凡四训》为中心内容，举行第十一次团队培训。基金会专家志愿者马万里先生应邀作为培训师，带领友成团队通过商务经典情景游戏，带领友成团队探究合作共赢的深层心理基础。

10月6日-12日，基金会副秘书长冯利女士（时任）赴香港参加友成基金会、隆慈基金会和活知识立群社联合主办的“中国农村教育周”活动。

10月11日，友成基金会首支企业家专项公益基金“修实基金”宣告正式启动。

1 | 2 | 3

1. 基金会顾问汪亦兵参与友成团队文化建设培训
2. 友成与中央编译局召开“社会创新比较研究”系列研讨会第一次会议
3. 友成各地驿站志愿者与友成团队相聚北京



10月23日，友成基金会邀请社区参与行动中心主任宋庆华老师进行了一次以“参与式思想”为主要内容的主题培训，并用参与式的方法，带领友成团队进行了“友成机构愿景”的讨论。

10月24日至25日，王平理事长会同友成基金会顾问、格莱珉基金会中国顾问魏巍，小额信贷专家陈克刚前往陕西汉中市西乡县，考察西乡妇女发展协会在当地开展的小额信贷工作情况。

10月26日，在巴中市委李仲彬书记陪同下，王平理事长在四川巴中进行调研，并希望结合当地的实际情况和基金会的优势资源，因地制宜地在巴中开展扶贫开发工作。

11月2日，欧洲公益创投协会（EVPA）的高级顾问 Rob John 先生到访基金会与王平理事长就建立亚洲公益创投网络（AVPN）的构想充分交换了意见，并对公益创投领域的若干问题达成初步共识，相约在未来的联络中探索可能的合作。

2009年10月25日 - 2009年11月5日，甘东宇秘书长和社会创新中心副主任丘晴晴作为“中国非公募基金会代表团”成员，对波士顿、纽约、旧金山的美国基金会以及部分研究机构进行了访问，全面了解了美国基金会发展现状，并深入了解了各类型的代表性基金会，对友成基金会的发展具有启发借鉴意义。

11月5日，由友成企业家扶贫基金会、润灵公益咨询公司和挪威船级社联合主办“A股上市公司社会责任报告高峰论坛”在北京新闻大厦举行。王平理事长出席论坛并以“企业社会责任与新公益”为题致论坛开幕辞，引起媒体关注。

11月6日上午，来自英国的 Institute of Philanthropy 全球慈善家代表团访问友成基金会，就中国基金会发展的现状和友成新公益实践进行了解。

11月13日，王平理事长出席香港社会企业民间高峰论坛，并代表大陆向与会者介绍了中国社会企业发展现状，阐述了友成在社会企业和社会创新方面的思考，及新公益的六个特点，并介绍了友成在推动社会创新方面所作的努力和尝试，获得了与会者的广泛好评。

11月13日，友成基金会独家赞助支持，友成社会创新支持中心和 Cmune 公司授权主办的以“发现激情”为主题的 TEDxBeijing2009 在竞园文化产业基地的北库文创咖啡厅激情举行。

11月17日，列支敦士登王子 Max 先生一行到访基金会，友成基金会王平理事长、甘东宇秘书长和社会创新中心副主任丘晴晴与来宾亲切交流。

11月18日，基金会王平理事长、刘吉人副理事长前往广西南宁市参加由国务院扶贫办、全国工商联和广西壮族自治区人民政府联合举办的“全国扶贫协作优势产业推介暨招商引资洽谈会”。利用会议余暇，王平理事长还同广西志愿者驿站的志愿者以及老年支教志愿者进行了座谈。

11月19日，友成基金会与中央编译局比较政治与经济研究中心合作进行“社会创新比较研究”课题系列研讨会第一次会议在中央编译局召开。

11月27日，王平理事长邀请基金会部分理事、顾问召开了机构战略咨询讨论会，就友成的愿景、使命和战略定位及战略重点进行了深入的讨论。基金会副理事长刘吉人先生、康晓光理事、吴亦兵理事、查竞传监事、国务院扶贫办中国国际扶贫中心主任吴忠先生、中国发展研究基金会副秘书长汤敏先生及基金会顾问汪亦兵先生、魏巍先生等拨冗出席，共同为基金会战略发展出谋划策。

1. 友成南宁志愿者驿站挂牌成立暨退休教师志愿者支教项目启动
2. 复星集团总裁助理、北京总部首席代表李海峰出席中国企业公益指数发布会
3. 友成巴中志愿者驿站授牌仪式

1 | 2 | 3



11月26-27日，甘东宇秘书长应邀出席映绿公益论坛，并分别在公益与政策支持和公益与企业支持两组讨论中阐述新公益理念以及友成为此所进行的实验和创新，受到与会者的关注。

11月29日，以“传统文化与现代科学的对话”为主题的找寻中国精神友成第二期文化讲坛再次开讲。这场开风气之先的学术高峰对话，在中国禅宗临济宗第四十五代法脉传承人明英法师与资深科学教育家、中国科学院研究生院计算与通信工程学院院长潘辛平教授之间展开。中国人民大学哲学院魏德东副教授担任对话主持人。王平理事长、甘东宇秘书长出席了讲坛，公益界、文化界及社会各界人士近200人参与聆听了这次交流和碰撞。

12月5日，友成志愿者支持中心联合各友成驿站，举办庆祝第24个国际志愿者日以及志愿服务的系列活动。

12月6日，由友成基金会支持的GSVC全球社会创业大赛中国赛区总决赛在北京大学光华管理学院举行。甘东宇秘书长在会上致辞，并在随后展开的决赛中出任评委。

12月6日，甘东宇秘书长受邀出席“2009(第八届)中国企业家领袖年会”，并作为嘉宾参与了主题为“公益的进步与社会企业的创新”的分论坛讨论，倡导推动新的公益模式和公益的可持续性，为媒体所关注。

12月9日，由友成企业家扶贫基金会、零点研究咨询集团主办，复星集团协办的“企业公益指数发布会”在北京建国门万豪酒店举行。数十家媒体应邀参会。

12月9日，王平理事长会同友成高级顾问魏巍、中科智控股集团董事长张锴雍一行，拜访银监会有关人士，咨询探讨有关小额信贷事宜。

12月14日-16日，基金会刘吉人副理事长、国务院扶贫办国际扶贫中心吴忠主任一行前往广西考察洽谈“一村一棚光明计划”太阳能扶贫项目，广西自治区王跃飞秘书长主持接待洽谈，友成项目部主任王翔陪同考察。

12月23日，王平理事长、查竞传监事与项目部主任王翔共同前往中国银行拜访了李礼辉行长，双方就小额信贷事项上可能开展的合作进行了沟通。

12月23日晚7时，北京大学“社会企业家精神与社会创新实践”通选课程期末小组答辩活动顺利举行，这是该课程自九月份开课以来的一次阶段性成果展示和汇报。

2009年12月28日，友成社会创新蓝皮书研讨会在中央编译局二层会议室举行，会议就社会创新蓝皮书、社会创新案例研究报告、新公益需求的选择标准进行了研讨。

2009年12月28日-29日，全国各地的友成志愿者驿站站长参与了为期两天的“友成志愿者支持中心能力建设项目”的首期培训活动，本次培训旨在研讨友成志愿者支持中心以及友成志愿者驿站的定位和功能，统一认识，促进友成志愿者驿站发展。

2009年12月30日-31日，友成企业家扶贫基金会为期两天的员工培训在住邦2000会议室举行。本次培训活动旨在塑造员工健康的心理状态和人际关系，让员工有一个良好的心态面对工作和生活。培训特邀徐州师范大学吴晓亚老师运用心理大师海宁格“家庭系统排列法”理论和方法，通过互动游戏、自我心理暗示等形式，解决员工在工作生活中的心理问题。

1 | 2 | 3

1. 友成彭州志愿者驿站挂牌成立
2. 基金会顾问杨团参与友成志愿者驿站模式研讨会
3. 新公益学社筹备会合影



寄语与期望

做社会组织里面的旗舰



——友成副理事长，发起人之一；
泰康人寿董事长
陈东升

当年王平理事长在创办这个基金会的时候很有远见，意识到中国经济成长到这个阶段，公益事业特别是社会组织是一个机会。我当年特别支持王理事长。就像当年我创办嘉德、创办泰康，整个行业都没有人做，是从一个行业的领头做起，我觉得我们友成基金会一定是要做中国的社会组织里最好的，一定要做社会组织里面的旗舰。

越集中越能出品牌



——民政部副部长
姜力

希望我们友成基金会三年走过的路程认真的总结，在今后，在公益理念，公益运作的方式，也包括更多的吸引我们各界做公益事业的人士，在这方面能够多走出一点路子。建议我们扶贫基金会的今后的扶贫项目，可以更集中，越集中越能出品牌。这个品牌应该像国有大企业那样，能代表中国特色的甚至可以和国际上的知名基金会相媲美。

友成志愿者这个事情很有看头



——国务院扶贫办主任
范小建

友成基金会无论是在公益理念还是公益实践上，都具有前瞻性和开拓性，走在了公益行业前列。友成新公益的思路，对拓展社会扶贫领域、提高社会扶贫水平、创新工作方法很有启发，也开拓了扶贫新思路、新方法。友成志愿者驿站志愿者支持中心这个事情很有看头，一般志愿者点对点，本身项目做完就完了，有了这样的平台，就可以把各方力量和资源整合起来，会越做越有。

“资深公民”志愿者



——友成理事，中国发展研究基金会副秘书长
汤敏

我们强调“资深公民”志愿者。资深公民（指退休的专业工作者，编者注），我们强调这批人是有经验，是有几十年的经验的，这批志愿者才很可能是未来我们国家扶贫的中坚，这些资深公民不但有经验，而且还有很多资源，上级下级都可以动员下去，而这批人现在还没有一个很好的办法，能够动员起来。希望这些关心友成的友成之友们关注这个项目，我们一起创新。这个如果做好了中国的扶贫很可能在全世界又走出一条新路子，又上一个台阶，我们的扶贫工作可以更上一层楼。

为好的企业和企业家打造一个承载更大的意义的一个载体



——中国企业家杂志社社长
刘东华

我最想说的是我们中国人的基因“穷则独善其身，达则兼济天下”。我们在基因里，我们在骨髓里，这个东西是丢不掉的。所以，中国稍微好一点的、成长得好一点的企业和企业家都想做好事，用各种方式做好事，都想追求一个更高的意义，一旦找不到意义了，觉得活着就没有劲了，所以我觉得友成实际上就是一个非常好的，为企业、为好的企业和企业家打造一个承载更大的意义的一个载体。

因为做友成志愿者，让我具备了这样的视野和思考的高度！



——友成志愿者
王小言

“我们虽然只是志愿者，我们就是为政府拾遗补缺，但我们做的调研却是给国家制定扶贫政策提供依据的，可以说我们是对国家扶贫政策起到了一定的干预作用！”“我非常感谢友成，非常感谢曹洪民处长，正是因为做友成志愿者，做千村万户调查的项目，才让我具备了这样的视野和思考的高度！”“现在让我去做个村官，我想我能做得很好，我有这个自信。”

希望友成保持对社会企业和社会创新方向的深度关注，与我们共同成长



——自然之友 教育活动部主管
胡卉哲

没有友成的支持，我们的自然体验营的尝试不会取得这么快的进展。友成对于社会企业和社会创新的敏感是非常具有前瞻性的，也是非常能雪中送炭地提供支持。尤其是友成的员工，对我们的项目进展和工作都很关心，既是合作伙伴，又是战友和益友。希望友成基金会能够继续保持对这个方向的深度关注，期待我们能在在新的一年里共同成长。

让跨界的新公益力量成为志同道合的朋友



——新华社内参室记者
朱剑敏

让跨界的新公益力量成为志同道合的朋友，成就推动社会创新与人类和谐发展的事业。这是我理解的友成理念。

友成2009年度出版物

《友成两周年文集》 | 友成新公益专刊 | 中国公益指数研究报告 | 《良心良品》二〇〇九选集

欢迎致 <http://www.youcheng.org> 下载专区查阅



YouChange

地址：北京市朝阳区新源南路6号京城大厦1805室

邮编：100004

电话：(86 10) 8486 1231

传真：(86 10) 8486 1213

www.youcheng.org

